



PLA D'ACTUACIÓ I ANÀLISI PER A LA DIVERSIFICACIÓ DE L'ACTIVITAT PRODUCTIVA

José Ramón García, Ernest Pons i Jordi Suriñach,

Juliol 2021



CONTINGUT

1. INTRODUCCIÓ I OBJECTIUS	4
2. ANÀLISI DEMOGRÀFICA: PERFIL DE POBLACIÓ	5
3. ANÀLISI ECONÒMICA (I): RENDA, PRODUCTE INTERIOR BRUT (PIB) I RENDA DOMÈSTICA.....	9
4. ANÀLISI ECONÒMICA (II): CARACTERÍSTIQUES DEL MERCAT DE TREBALL / ESPECIALITZACIÓ SECTORIAL	16
5. ANÀLISI ECONÒMICA (III): PLACES TURISTIQUES I PREUS DE LLOGUER D'HABITATGES	28
5.1. NOMBRE I TIPOLOGIA DE PLACES TURISTIQUES	28
5.2. PREUS D'HABITATGES TURÍSTICS	32
5.3. DIVERSIFICACIÓ TURÍSTICA.....	32
6. CONCLUSIONS	36
7. ANÀLISI DAFO I TEMES D'APROFONDIMENT	39
8. PLA D'ACTUACIÓ	41
BIBLIOGRAFIA.....	50

1. INTRODUCCIÓ I OBJECTIUS

El municipi de Lloret de Mar, amb una població de 39.089 habitants (any 2020, segons l'Idescat), és un dels municipis catalans, amb població superior a 30.000 habitants, amb una renda per habitant familiar més baixa.

L'Ajuntament de Lloret de Mar està interessat en disposar d'una diagnosi de la situació econòmica del municipi a través de, principalment, l'anàlisi d'indicadors econòmics.

Aquesta informació pot ser clau, d'una banda, tant per determinar les possibles actuacions urbanístiques, econòmiques, turístiques i estratègiques de l'Ajuntament sobre la ciutat, així com per demanar mesures d'àmbit supramunicipal en administracions supra-locales (Diputacions, Consells Comarcals), regionals (Generalitat) o estatals (Govern de l'Estat).

L'objectiu final és fer una diagnosi de la realitat socioeconòmica del municipi, i explicitar els seus punts forts i punts dèbils, així com les seves potencialitats i fortaleces, de cara a poder emprendre actuacions de millora de la situació actual, si s'escau. Amb aquesta diagnosi, s'estaria en disposició de definir un pla d'actuació amb nous reptes i actuacions que facilitin la creació i desenvolupament de noves activitats econòmiques al municipi que permetin promoure una major diversificació dels sectors productius, millorar el mercat laboral local i incrementar la qualitat del sistema econòmic al municipi. Al menys, el que es pretén és saber les causes (explicacions) d'algunes magnituds associades al municipi, per a poder valorar els graus de llibertat per a la seva millora.

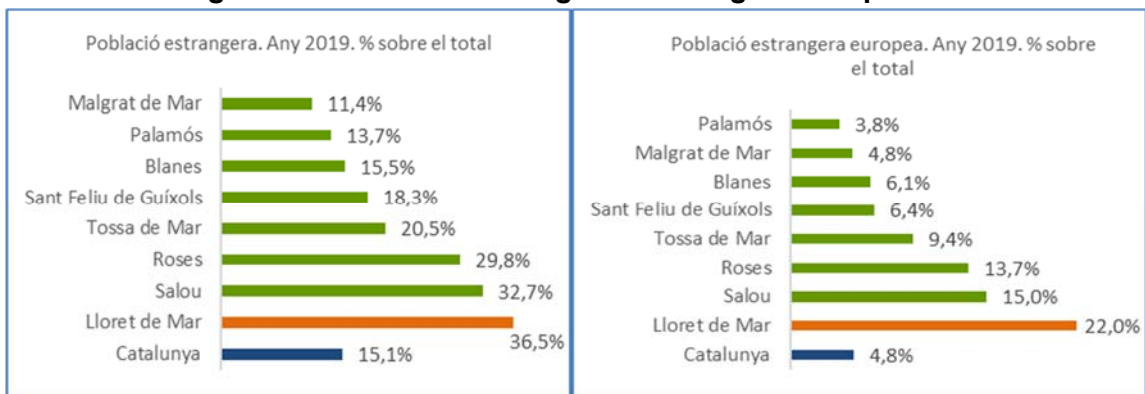
Per assolir aquests objectius es proposa analitzar la situació del municipi de Lloret de Mar, però comparant la seva situació, en la mesura que sigui possible, amb altres municipis catalans i/o de la resta de l'estat espanyol que tinguin elements en comú.

Per assolir aquests objectius, el document s'estructura de la següent manera. En la secció 2 es fa una anàlisi de variables demogràfiques que caracteritzen al municipi. En les seccions 3 a 5 es presenten diferents variables econòmiques clau com són, respectivament, el Producte Interior Brut per capita o per habitant (PIBpc), la Renda per capita o per habitant (Rpc), altres dades d'ingressos de les llars, variables del mercat de treball que permetin explicar l'especialització sectorial, i l'estacionalitat de l'activitat econòmica, fent una especial referència a l'anàlisi de les branques relacionades amb l'activitat turística. La secció 6 resumeix les principals conclusions. La secció 7 presenta una anàlisi DAFO i l'explicitació de temes a reflexionar en el futur, i, finalment, en la secció 8 es presenta el Pla inicial d'actuació proposat.

2. ANÀLISI DEMOGRÀFICA: PERFIL DE POBLACIÓ

Lloret de Mar és un municipi de quasi 40.000 habitants (en concret, 39.089 l'any 2020), caracteritzat per tenir una **elevada població estrangera i estacional**. Comparat amb altres municipis costaners catalans (veure Figura 2.1), és a Lloret de Mar (36,5%) on el pes de la població estrangera és més gran. I també és més elevat respecte a la Selva (19,7%) i a Catalunya (15,1). Una característica d'aquesta població és l'elevat percentatge de població estrangera europea (22,1%), més elevada que als altres municipis, a la Selva (9,2%) i a Catalunya (4,8%).

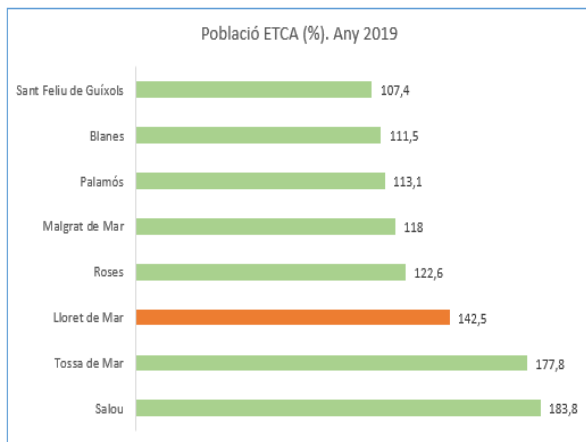
Figura 2.1. Població estrangera i estrangera europea. 2019.



Font: Elaboració pròpia a partir d'Idescat

Així mateix, també és molt **elevada la població ETCA estacional** (no empadronada, però allotjada, Equivalent a Temps Complet Anual). En concret, és del 142,5% dels empadronats, com mostra la Figura 2.2. Tossa de Mar i Salou encara la superen. Un altre indicador d'aquesta **forta presència de gent no resident** és el rati entre població vinculada i resident, que a Lloret de Mar presenta una xifra molt elevada (de nou, superada per Tossa i Salou).

Figura 2.2. Població ETCA, resident i vinculada. 2019.



	Població resident	Població vinculada no resident	Població vinculada	Població vinculada Població resident
Lloret	38.373	1.884.844	1.923.217	50,1
Blanes	39.028	960.272	999.300	25,6
Malgrat	18.579	365.805	384.384	20,7
Palamós	17910	587831	605741	33,8
Roses	19.550	683.603	703.153	36,0
Salou	27.476	2.172.073	2.199.549	80,1
Sant Feliu G	21.925	614.687	636.612	29,0
Tossa	5.683	557.430	563.113	99,1

Font: Elaboració pròpia a partir d'Idescat

De tota manera, hi ha dades que no es coneixen i que ajudarien a caracteritzar millor el perfil d'aquesta població no resident. Per exemple:

- el percentatge d'aquesta població estacional que és de segona residència,
- la durada mitjana de les estades dels no residents

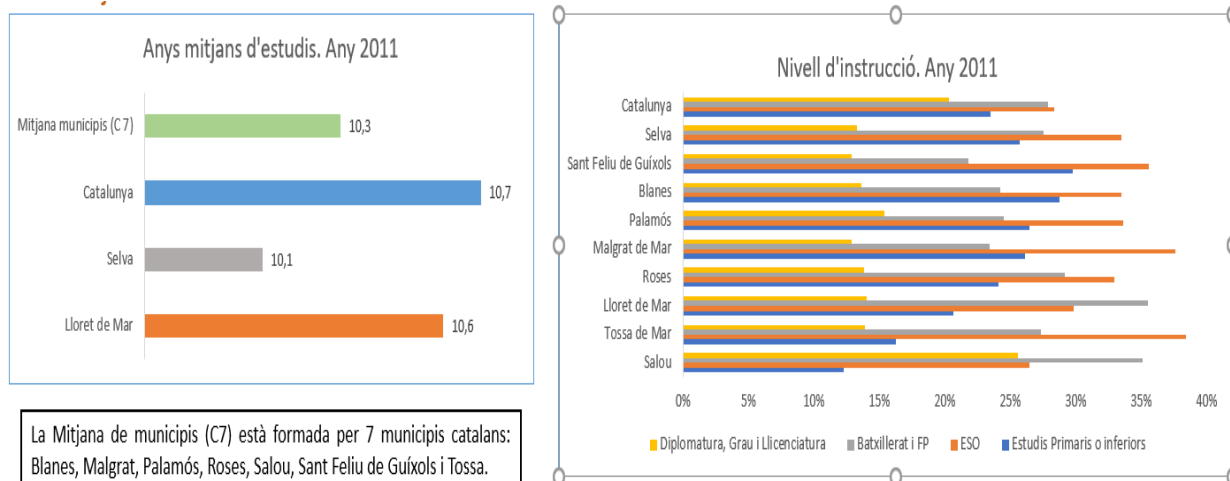
Aquesta elevada població “vinculada”, “estacional”, “no empadronada” al municipi, afecta (distorsiona) la rellevància de macromagnituds associades al municipi, com la Renda per capita (Rpc).

Sols com una aproximació, a continuació es presenta una estimació de la població en segones residències a Lloret de Mar a partir de dades del Cens de Població de l'INE del 2011. L'aproximació al fenomen de la segona residència es fa a partir d'una pregunta del Cens a la qual es vol saber si la persona entrevistada ha passat més de 14 nits a un altre municipi (diferent al d'empadronament) durant l'any censal. Un total de 1170 persones van indicar que, sense estar-hi empadronats, van passar més de 14 nits a Lloret de Mar l'any 2011. Les microdades del Cens de 2011 recullen un total de 1751 residents a Lloret. Sabent que la població del municipi a l'any 2011 era de 40282 habitants, es poden utilitzar aquestes dues xifres (40282 / 1751) com un factor d'elevació que permetria estimar el nombre de visitants de segona residència a Lloret de Mar: si es realitza aquest càlcul, $1170 * (40282 / 1751)$, s'obté una estimació de 26916 persones que tindrien la seva segona residència a Lloret de Mar. Aquest valor equival al 66,82% de la població del municipi.

Així mateix, **el nivell formatiu de la població resident és quelcom més elevat** que els municipis catalans de referència i de la mitjana comarcal¹ (veure Figura 2.3). Bàsicament, la diferència consisteix en què a Lloret de Mar hi ha una menor proporció d'estudis primaris o inferiors, front un major percentatge de batxillerat i FP, però, en canvi, hi ha una menor proporció de població amb estudis universitaris. Aquest nivell formatiu, no s'acompanya amb un major nivell de Renda per habitant ni PIB per habitant, potser degut a què:

- la menor formació universitària de la població resident és més rellevant que el guany associat a tenir un major percentatge de població amb estudis secundaris que primaris.
- La població més formada treballa fora del municipi (en major mesura dels que venen a treballar a Lloret).

¹ La dada està extreta de l'Idescat (Institut d'Estadística de Catalunya), a partir del darrer Cens de Població i Habitatges de l'INE (Institut Nacional d'Estadística) 2011, pel que la dada s'ha de considerar amb molta cautela.

Figura 2.3. Nivell formatiu dels residents. 2011.


Font: Elaboració pròpia a partir d'Idescat i INE

La Taula 2.1 complementa la informació referida al 2011, on s'observa que el menor nivell formatiu respecte la mitjana provincial, i el menor nivell formatiu dels que treballen a Lloret de Mar, i, sobretot, dels que resideixen i hi treballen.

L'anàlisi de la Taula 2.1 mostra que el dèficit de llocs de treball al municipi és especialment important a les categories d'estudis mitjans (Batxillerat i Formació Professional). Tot i que a Lloret treballaven més titulats universitaris dels que resideixen (encara que més de la meitat dels titulats universitaris residents al municipi treballaven fora d'ell), també s'ha de tenir en compte que els llocs de treball disponibles per a titulats a màsters i doctorats només equivalien a la meitat dels ocupats residents amb aquest tipus de titulació.

Taula 2.1 Nivell formatiu a Lloret de Mar. 2011 (% i anys mitjans d'estudi)

	Resideixen	Treballen	Resideixen i Treballen	Prov. Girona
Sense estudis	14,08%	16,25%	20,22%	10,75%
Primaris	29,45%	29,29%	30,19%	33,00%
Batxillerat / FP Mitjana	28,16%	24,46%	26,68%	22,79%
FP Superior	9,06%	7,68%	9,16%	8,62%
Diplomatura / Llicenciatura / Grau	17,96%	21,61%	13,48%	22,48%
Màster / Doctorat	1,29%	0,71%	0,27%	2,37%
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Anys mitjans d'estudis	11,110	11,058	10,347	11,499

Font: Elaboració pròpia a partir del Cens de Població 2011

D'altra banda, si s'analitzen els anys d'estudis mitjans dels treballadors es pot veure com el nivell d'estudis dels treballadors ocupats residents era al 2011 lleugerament inferior al nivell d'estudis dels treballadors que efectivament treballen a Lloret. El nombre d'anys

d'estudis mitjans dels treballadors que treballen i resideixen a Lloret era especialment baix, la qual cosa indica un seriós problema del municipi per a retenir als treballadors residents més qualificats.

De nou, hi ha dades que no es coneixen i que ajudarien a caracteritzar millor el perfil d'aquesta població no resident. Per exemple:

- El nivell de formació actual de la població resident al municipi.
- Quin perfil de la població resident treballa a Lloret de Mar? Els més formats? Els menys formats?
- Els residents amb formació universitària, en termes relatius, treballen més o menys a Lloret de Mar que el que passa en residents d'altres municipis propers?

3. ANÀLISI ECONÒMICA (I): RENDA, PRODUCTE INTERIOR BRUT (PIB) I RENDA DOMÈSTICA

En primer lloc, i com a consideració prèvia, de cara a interpretar bé els valors de les variables Renda i PIB, cal tenir present el que representen i com es calculen. És adient recordar que el PIB recull la idea de producció localitzada al territori, sigui produïda per residents o no residents; en canvi, la Renda és una magnitud associada als residents al territori.

Les dades existents confirmen que **el PIBpc i la Renda pc a Lloret de Mar és inferior a altres municipis analitzats amb els que s'està comparant**, i inferior a la mitjana de Catalunya. Per tant, hi ha un efecte més intens de baixa Renda pc que municipis costaners de similars característiques. Les Figures 3.1 a 3.3 presenten visualment la quantificació d'aquestes variables a Lloret de Mar i municipis amb els que es compara. Les causes d'aquests resultats poden ser:

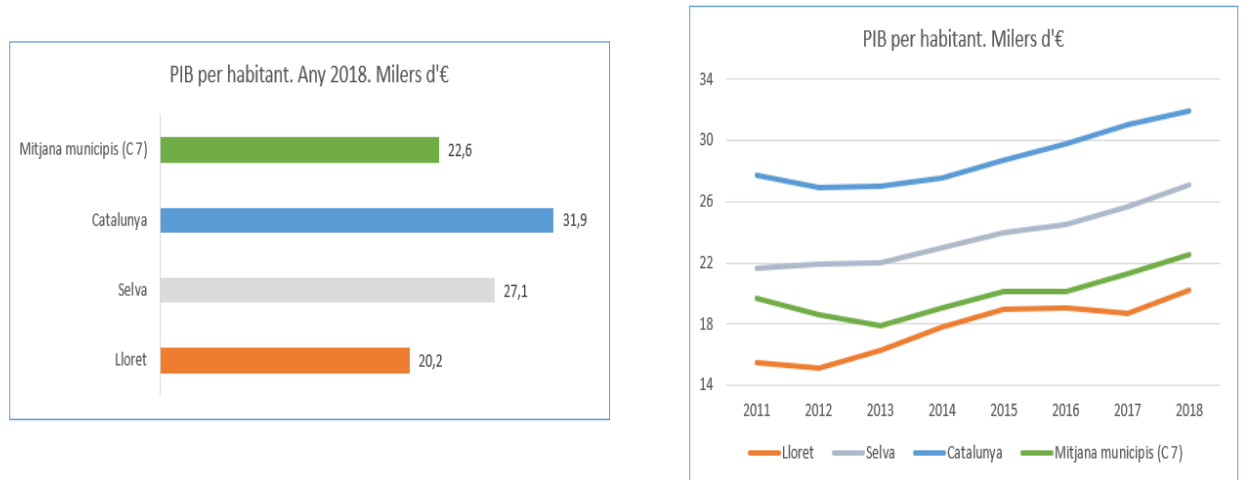
- **L'especialització sectorial, molt basada en activitats turístiques**, d'escàs valor afegit, estacionals en un determinat període de l'any, i de rendes salarials globals baixes². Aquest fet s'observa en les Figures 3.1 i 3.2 on es veu que, de manera homogènia, tots els municipis turístics analitzats tenen, de mitjana, una Rpc menor a la mitjana catalana.
- La població no resident, amb **elevada població europea**, pot ser que correspongui a un perfil d'un nivell adquisitiu superior a la mitjana, fet que **no queda recollit en la Renda pc**.
- Hi ha un percentatge elevat de residents catalans, espanyols i europeus que poden tenir la **residència a Lloret de Mar, però no la domiciliació fiscal**³.
- **L'elevada població estacional**, part de la qual són població amb segones residències, que tenen un nivell de Renda pc superior a la mitjana catalana, però que les variables oficials (Renda pc) no ho detecten.
- La **major proporció de rendiments obtinguts a partir d'activitats econòmiques** que de rendes del treball, probablement pel major nombre d'afiliats autònoms existents al municipi.
- En termes de PIB, a banda de l'especialització sectorial en turisme, que suposa en general activitats amb menor valor afegit, el fet que hi hagi **més residents que van a treballar fora del municipi que afiliats a Lloret de Mar**⁴, implica que la seva producció es comptabilitzi fora del municipi i, per tant, la **quantificació del PIB sigui major en altres municipis que a Lloret de Mar**.

² A banda de possibilitar una major informalitat del mercat laboral.

³ Aquest fet, encara que existeix, no és determinant en el nivell de renda per habitant del municipi, ja que com després s'analitza en la Figura 3.4, la menor renda per habitant es manté, també, entre els residents a efectes fiscals, empadronats espanyols.

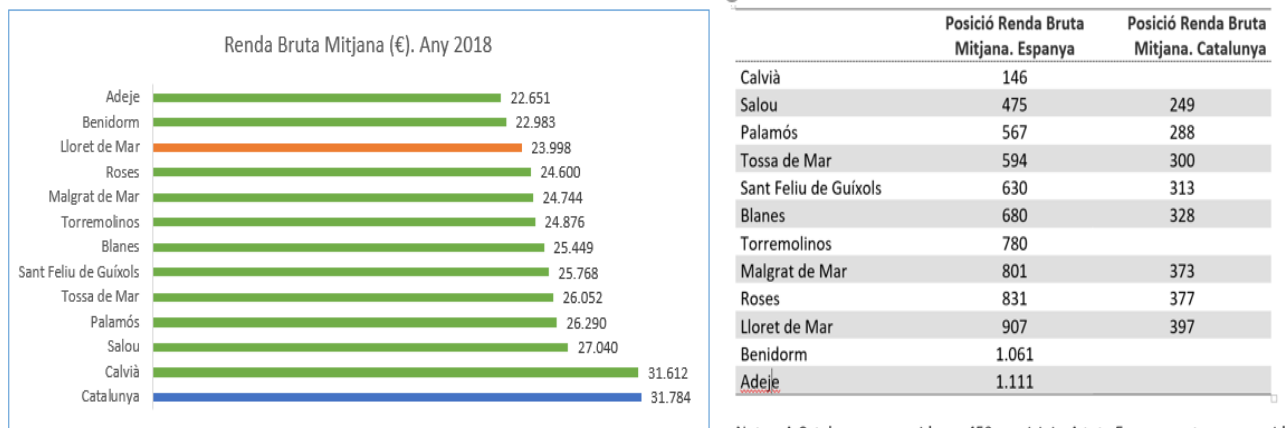
⁴ Veure Figura 4.1.

Figura 3.1. PIB per habitant. 2018.



Font: Elaboració pròpia a partir d'Idescat

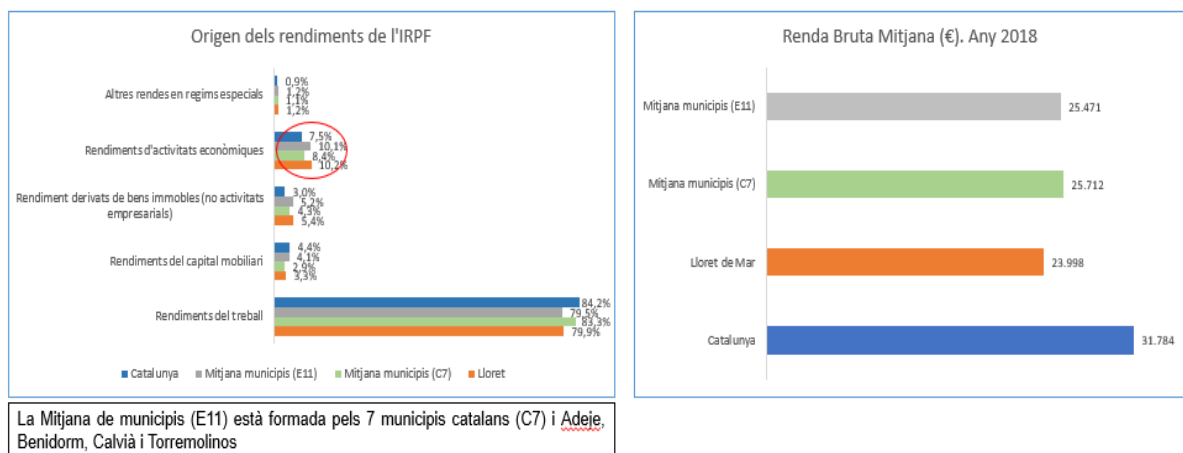
Figura 3.2. Renda Bruta per declarant IRPF. 2018.



Notes: A Catalunya es consideren 459 municipis. A tota Espanya potser es consideren una mica menys de 3000 municipis. Es consideren municipis de més de 1000 habitants.

Font: Elaboració pròpia a partir d'Agència tributària

Figura 3.3. Origen rendiments de l'IRPF i Renda Bruta Mitjana. 2018.



Font: Elaboració pròpia a partir d'Agència tributària

El darrer aspecte a analitzar en aquest apartat fa referència a la **renda domèstica**. La informació s'ha obtingut de la consideració creuada d'indicadors del nivell i distribució dels ingressos de les llars a nivell municipal i inframunicipal (INE) amb dades fiscals, principalment de l'AEAT⁵. El còmput de les rendes considerades correspon a les de les **persones espanyoles residents a efectes fiscals**, la qual cosa comporta que no s'incorporin totes les rendes procedents de fonts tributàries, sinó només les compatibles amb la percebuda per població resident espanyola empadronada. Per tant, **els ingressos s'assignen al lloc on el receptor de les rendes resideix segons el seu empadronament**, no segons la seva declaració de la renda.

La Figura 3.4 presenta la Renda Nacional Bruta⁶ mitjana per persona i per llar (en euros) de la població empadronada al municipi. Com en anteriors resultats, **Lloret de Mar es situa en la banda baixa de les rendes brutes**, del conjunt de municipis analitzats.

Figura 3.4. Renda Nacional Bruta Mitjana per persona i per llar. 2018.



Font: Elaboració pròpia a partir de l'estadística experimental de l'INE

En la Taula 3.1 es mostra la distribució de la Renda Bruta mitjana. Si ens centrem en la importància relativa de cada component respecte el total, s'observa que Lloret de Mar té el major pes relatiu dels ingressos per prestacions d'atur (4%). Aquest és un clar indicatiu de que és un municipi amb nivell d'atur elevat (fet que es confirma posteriorment, vegeu, per exemple, la Figura 4.6). Així mateix, Lloret de Mar és el tercer municipi amb menor importància relativa dels ingressos per pensions (només supera a Adeje i Salou), fet que pot ser un indicador indirecte del nivell de salaris dels municipis en les darreres dècades.⁷

⁵ Aquestes dades s'emmarquen en l'àmbit de l'estadística experimental de l'INE, la qual està formada per projectes en desenvolupament que presenten aspectes innovadors però que no estan inclosos en l'estadística oficial perquè no tenen encara la suficient maduresa respecte la seva fiabilitat, estabilitat o qualitat de les dades. No obstant això, la seva rellevància fa que tinguin un gran potencial d'anàlisi.

⁶ En concret, és la Renda Nacional Bruta, pel que en el càlcul d'aquesta renda no es té en compte la renda dels estrangers, només la dels "nacionals".

⁷ Un altre possible motiu podria ser que el volum d'habitants de més edat fos inferior a Lloret de Mar que a altres municipis. Però això no és així. Per exemple, segons el Padró a 1/1/2020, el 14,7% dels habitants de Lloret de Mar tenia 65 anys o més. Mentre que aquest percentatge era del 13,1% a

De fet, com s'observa a la Taula 3.1 l'any 2018 els salaris a Lloret de Mar són dels més baixos dels municipis analitzats.

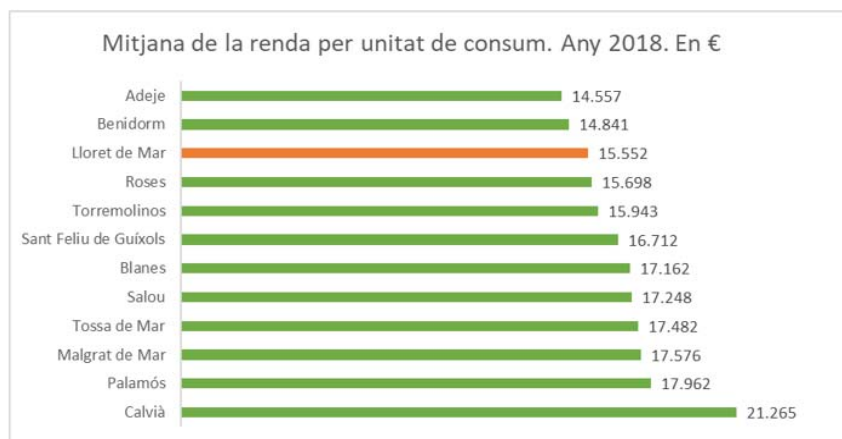
Taula 3.1 Renda Nacional Bruta Mitjana per persona i components. 2018.

	Salari	Pensió	Prestació per atur	Altres prestacions	Altres ingressos	Total		Salari	Pensió	Prestació per atur	Altres prestacions	Altres ingressos
Adeje	7.108	1.063	368	238	2.008	10.785	Adeje	65,9%	9,9%	3,4%	2,2%	18,6%
Benidorm	6.386	2.610	394	369	2.145	11.904	Benidorm	53,6%	21,9%	3,3%	3,1%	18,0%
Blanes	8.293	2.889	362	572	1.619	13.735	Blanes	60,4%	21,0%	2,6%	4,2%	11,8%
Calvià	10.371	2.147	500	337	3.741	17.096	Calvià	60,7%	12,6%	2,9%	2,0%	21,9%
Lloret de Mar	7.396	1.918	473	374	1.778	11.939	Lloret de Mar	61,9%	16,1%	4,0%	3,1%	14,9%
Malgrat de Mar	8.437	2.943	374	618	1.485	13.857	Malgrat de Mar	60,9%	21,2%	2,7%	4,5%	10,7%
Palamós	8.636	3.125	314	426	1.888	14.389	Palamós	60,0%	21,7%	2,2%	3,0%	13,1%
Roses	7.193	2.188	383	363	2.239	12.366	Roses	58,2%	17,7%	3,1%	2,9%	18,1%
Salou	9.075	1.983	493	442	1.838	13.831	Salou	65,6%	14,3%	3,6%	3,2%	13,3%
Sant Feliu de Guixols	7.617	3.162	326	490	1.711	13.306	Sant Feliu de Guixols	57,2%	23,8%	2,5%	3,7%	12,9%
Torremolinos	7.660	2.191	315	653	1.749	12.568	Torremolinos	60,9%	17,4%	2,5%	5,2%	13,9%
Tossa de Mar	8.248	2.551	518	364	2.527	14.208	Tossa de Mar	58,1%	18,0%	3,6%	2,6%	17,8%

Font: Elaboració pròpia a partir de l'estadística experimental de l'INE

Com a informació complementària, la Figura 3.5 presenta la mitjana de la renda per unitat de consum⁸. De nou, la mitjana de la renda per unitat de consum a Lloret de Mar s'ubica en la banda baixa del conjunt de municipis analitzats. No obstant això, de vegades la mitjana d'una variable no és una mesura representativa ja que només mostra la posició central d'aquesta.

Figura 3.5. Renda Nacional Bruta per unitat de consum. 2018.



Font: Elaboració pròpia a partir de l'estadística experimental de l'INE

Salou.

⁸ Per calcular els ingressos per unitat de consum, es sumen tots els ingressos de les llars i es divideix pel nombre d'unitats de consum de les llars. Per determinar el nombre d'unitats de consum equivalents a diferents llars, s'utilitza l'anomenada escala modificada de l'OCDE, que assigna un pes d'1 al primer adult de cada llar, de 0,5 a altres adults i un pes de 0,3 als menors de 14 anys.

Per complementar aquesta mesura, en la Figura 3.6 es mostra la posició relativa de Lloret de Mar en relació a l'índex de Gini⁹, el qual permet valorar el nivell de desigualtat de la distribució de la renda en el municipi (a major valor de l'índex, major desigualtat). S'observa com Lloret de Mar es situa en la meitat dels municipis, però amb la característica addicional de que, **entre els catalans, és dels que major desigualtat presenta**, mentre que és menys desigual si es compara sols respecte els municipis espanyols no catalans.

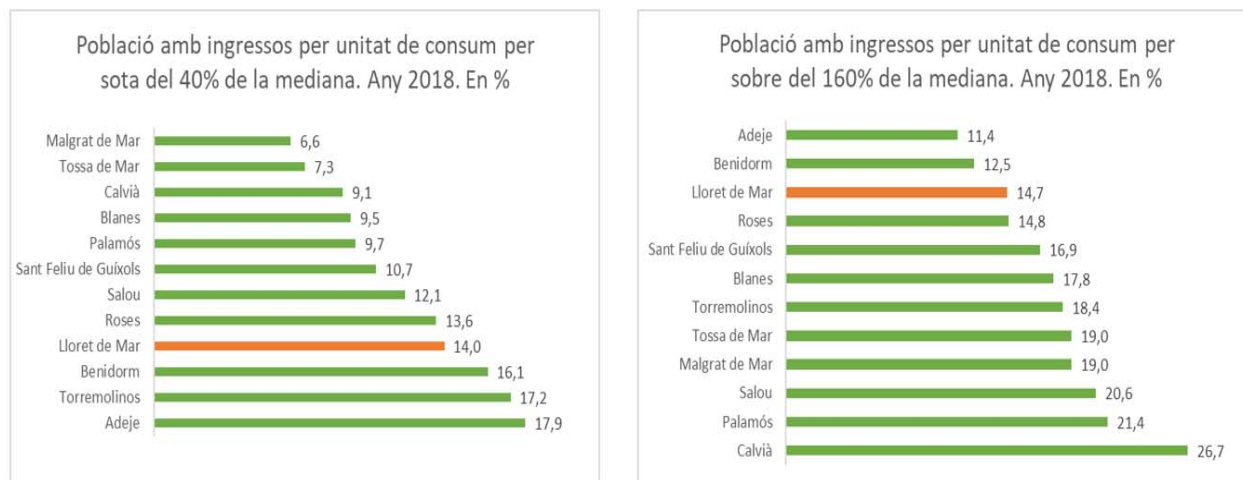
Figura 3.6. Índex de Gini (sobre distribució de la renda de les llars). 2018.



Font: Elaboració pròpia a partir de l'estadística experimental de l'INE

La Figura 3.7 mostra la posició relativa, a nivell d'ingressos per unitat de consum, de Lloret de Mar respecte altres municipis. **Les dades mostren que Lloret de Mar té poques persones empadronades amb alts ingressos i moltes amb baixos ingressos.** La primera figura, que representa la població amb ingressos per unitat de consum per sota del 40% de la mediana, indica que és un dels municipis amb major població amb ingressos baixos (14%) (i el municipi català amb un percentatge més alt), mentre que la segona indica que Lloret de Mar és un dels municipis amb menor població amb ingressos alts (sols el 14,7% els tenen superiors al 160% de la mediana) i el menor dins els municipis catalans analitzats.

⁹ Estrictament, la informació associada a les Figures 3.5 i 3.6 no és estrictament comparable perquè fa referència a dos conceptes no coincidents: la Renda Nacional Bruta a les "unitat de consum" i l'índex de Gini associat a la Renda de les Llars.

Figura 3.7. Població amb ingressos per unitat de consum, baixos i alts. 2018.


Font: Elaboració pròpia a partir de l'estadística experimental de l'INE

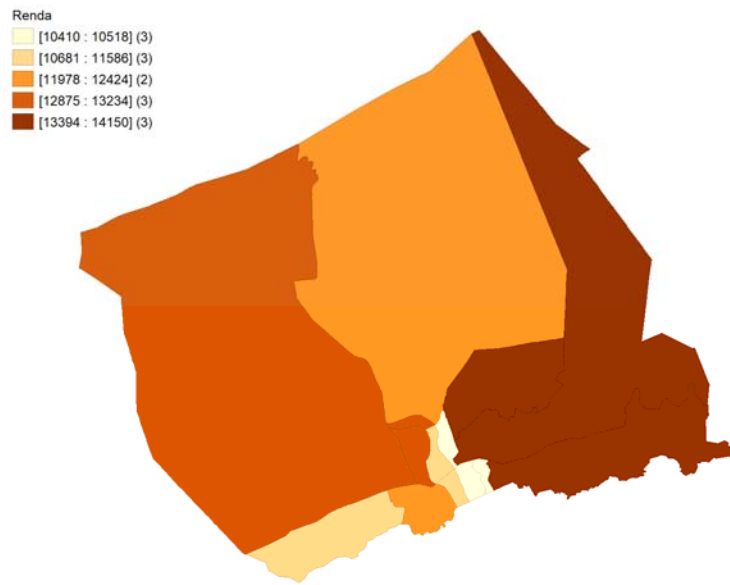
Per últim, a títol descriptiu, la Taula 3.2 (i el Mapa 3.1) presenta la distribució de la Renda Bruta mitjana per persona, districte i secció censal. Es pot observar que el districte on la renda bruta mitjana és més elevada és el districte 3, amb una renda mitjana de 12.520€, i que la secció censal amb més renda és la secció 1 del districte 3, amb una renda de 14.150€. En la situació oposada es troba el districte 1, amb una renda mitjana d'11.345€, i la secció censal amb menys renda és la secció 3 del districte 3.

Taula 3.2 Renda Nacional Bruta Mitjana per persona i per Districtes. 2018.

		Renda
Districte 1		11.345
	D1 Secció 1	11.978
	D1 Secció 2	11.586
	D1 Secció 3	10.844
Districte 2		11.500
	D2 Secció 1	10.518
	D2 Secció 2	10.516
	D2 Secció 3	13.415
Districte 3		12.520
	D3 Secció 1	14.150
	D3 Secció 2	13.394
	D3 Secció 3	10.410
	D3 Secció 4	12.424
Districte 4		12.326
	D4 Secció 1	13.064
	D4 Secció 2	10.681
	D4 Secció 3	13.234
	D4 Secció 4	12.875
Total		11.939

Font: Elaboració pròpia a partir de l'estadística experimental de l'INE

Mapa 3.1 Renda Nacional Bruta Mitjana per persona i per Districtes. 2018.



Font: Elaboració pròpia a partir de l'estadística experimental de l'INE

4. ANÀLISI ECONÒMICA (II): CARACTERÍSTIQUES DEL MERCAT DE TREBALL / ESPECIALITZACIÓ SECTORIAL

Un fet a destacar és la **tipologia de treballadors** del municipi. De les dues taules següents, Taula 4.1a i 4.1b, s'observa que:

- Lloret de Mar té una **menor proporció d'afiliats** respecte altres municipis de similars característiques (com Blanes).
- Lloret de Mar té una **menor proporció d'afiliats empadronats a Lloret de Mar que treballen al propi municipi, que altres municipis de similars característiques** (com Blanes). Això implica que hi ha més residents a Lloret de Mar que van a treballar fora del seu municipi, com es veurà més endavant.
- Com ja s'ha dit, **Lloret de Mar té una major proporció d'afiliats autònoms que afiliats al RGSS**, en termes relatius, respecte altres municipis.

Taula 4.1a Macromagnituds bàsiques de Lloret de Mar i Blanes, comparades amb la comarca i Catalunya¹⁰. Lloret de Mar

Variable	Lloret	Selva	Lloret/Selva	Catalunya
PIB (M€) - 2018	753	4.542	16,6%	241.687
VAB (M€) - 2018	689	4.156	16,6%	221.452
Població - 1/1/19	38.373	167.609	22,9%	7.566.430
PIB per habitant (m€) - 2019	19,6	27,1		31,9
Població resident - 2019	38.373	171.617	22,4%	7.566.430
Població estacional - 2019	16.305	26.089		7.566.430
Comptes de cotització (CC) - 2019	1.383	5.296	26,1%	258.030
Afiliats RGSS segons CC - 2019	6.728	45.965	14,6%	2.789.412
Afiliats autònoms segons CC - 2019	2.278	11.594	19,6%	549.811
Total afiliats segons CC - 2019	9.169	57.559	15,9%	3.339.223
Afiliats segons empadronament - des/20	10.906	65.638	16,6%	3.356.665
Declaracions IRPF - 2018	14.586	nd	nd	3.655.487

Font: INE, Idescat, Ministerio de Trabajo y Economía Social, Agencia Tributaria

¹⁰ La fila "Afiliats RGSS segons CC" recull el nombre de treballadors que consten com a afiliats en el Règim General de la Seguretat Social en un compte de cotització situat a Lloret de Mar. En el mateix sentit, la fila "Afiliats autònoms segons CC" recull el nombre de treballadores que consten com a afiliats al règim d'autònoms amb adreça de treball a Lloret de Mar. Ara bé, això no vol dir que aquests afiliats (en RGSS o règim d'autònoms) siguin residents a Lloret de Mar. Per això s'ha inclòs la fila "Afiliats segons empadronament" que recull el nombre total de treballadors afiliats a la Seguretat Social (en qualsevol règim d'afiliació) que estan empadronats a Lloret de Mar, independentment d'on estigui ubicat el compte de cotització.

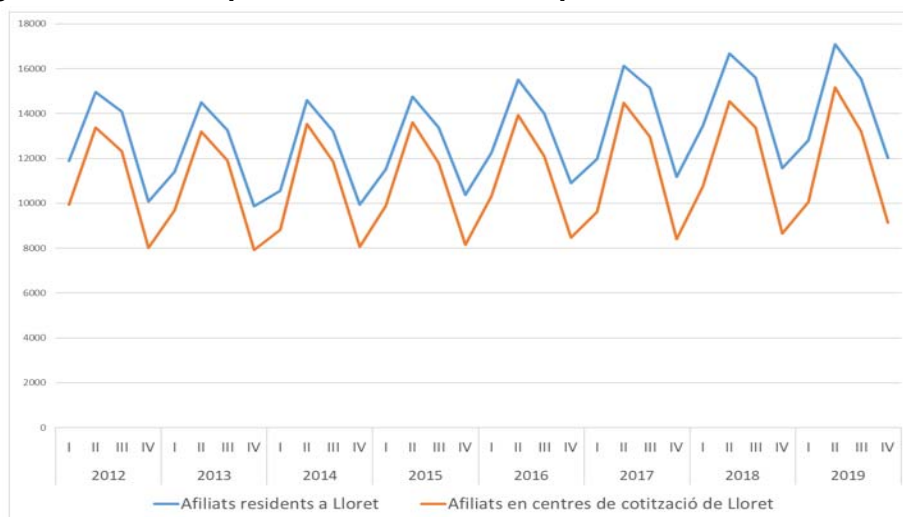
Taula 4.1b Macromagnituds bàsiques de Lloret i Blanes, comparades amb la comarca i Catalunya. Blanes

Variable	Blanes	Selva	Blanes/Selva	Catalunya
PIB (M€) - 2018	740	4.542	16,3%	241.687
VAB (M€) - 2018	677	4.156	16,3%	221.452
Població - 1/1/19	39.028	167.609	23,3%	7.566.430
PIB per habitant (m€) - 2019	19,0	27,1		31,9
Població resident - 2019	39.028	171.617	22,7%	7.566.430
Població estacional - 2019	4.495	26.089		7.566.430
Comptes de cotització (CC) - 2019	1.294	5.296	24,4%	258.030
Afiliats RGSS segons CC - 2019	7.068	45.965	15,4%	2.789.412
Afiliats autònoms segons CC - 2019	2.150	11.594	18,5%	549.811
Total afiliats segons CC - 2019	9.537	57.559	16,6%	3.339.223
Afiliats segons empadronament - des/20	14.430	65.638	22,0%	3.356.665
Declaracions IRPF - 2018	16.928	nd	nd	3.655.487

Font: INE, Idescat, Ministerio de Trabajo y Economía Social, Agencia Tributaria

La Figura 4.1 permet comparar els afiliats que treballen al municipi de Lloret de Mar respecte els que hi resideixen (entre el 2012 i 2019). S'observa que hi ha un **major nombre d'afiliats residents a Lloret de Mar** (que no vol dir que treballin a Lloret) **que afiliats que treballen a Lloret** (hi visquin o no). Per tant, **Lloret de Mar “exporta” ma d'obra** (hi ha més “sortides” que “entrades”). En termes relatius, **hi ha més gent que viu a Lloret de Mar i va a treballar fora del municipi, que gent que viu fora de Lloret de Mar i va a treballar-hi**. A més, com s'ha vist, i es confirmarà a continuació, els sous que reben els residents són baixos.

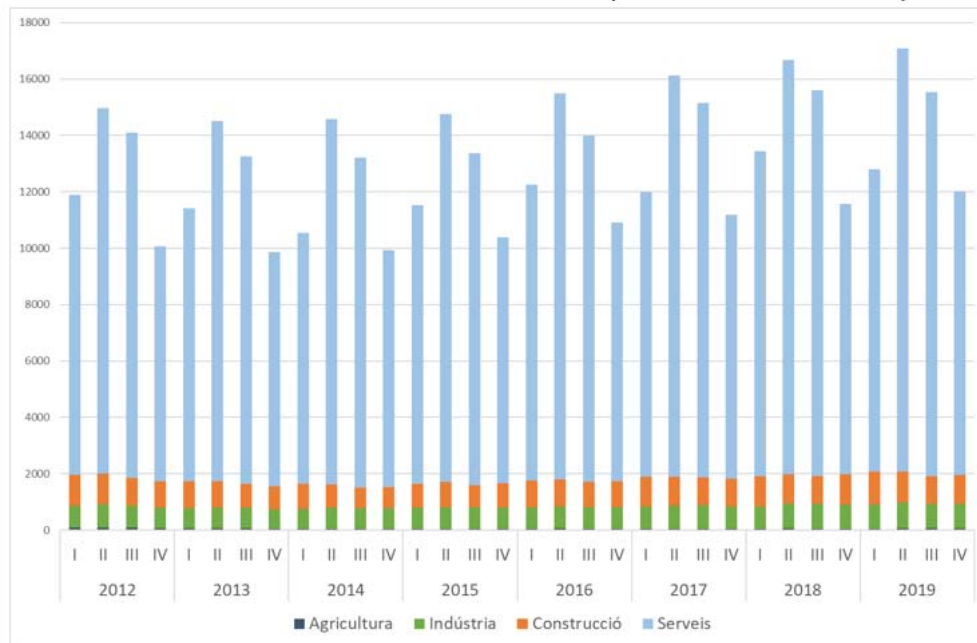
Figura 4.1 Afiliats que resideixen i afiliats que treballen a Lloret de Mar.



Font: Idescat

Una altra característica del mercat laboral a Lloret de Mar és que **els afiliats empadronats al municipi treballen especialment en el sector serveis, i en treballs força estacionals** (veure Figura 4.2).

Figura 4.2 Treballadors afiliats empadronats a Lloret de Mar. 2019

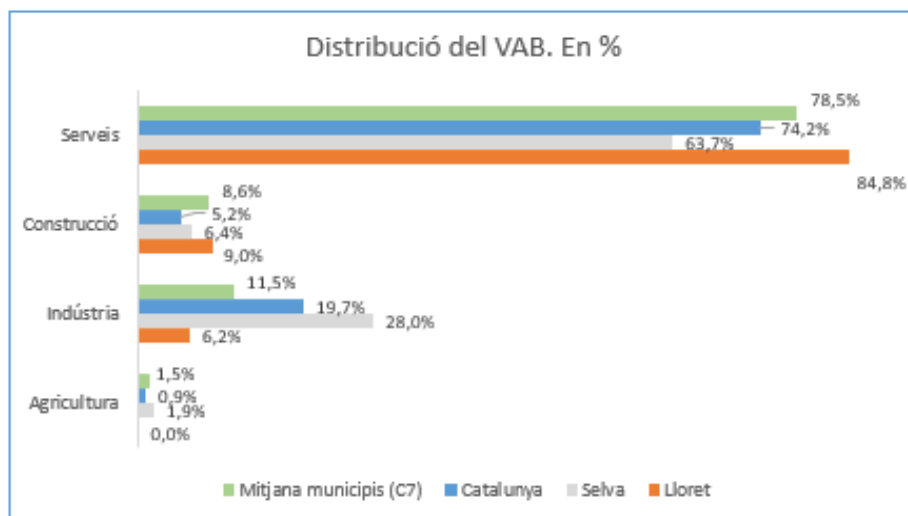


Font: Idescat

Quant a l'**especialització sectorial**, tant treballant amb dades d'afiliats com de centres de cotització, les Figures 4.3 a 4.5 mostren com Lloret de Mar es caracteritza per:

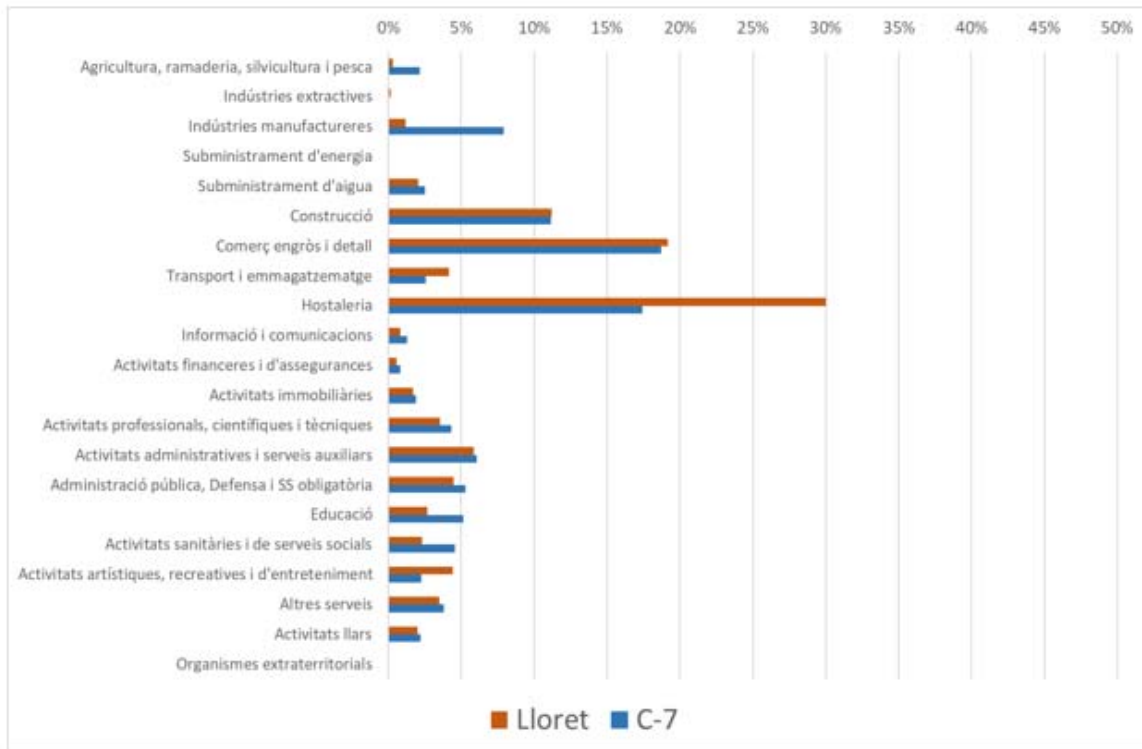
- **Especialització molt clara en sector Serveis**, i superior a la d'altres territoris analitzats.
- Aquesta especialització es **concentra**, sobretot, en la branca de l'**hostaleria**, i en segon terme en el **comerç** i **construcció**, sectors, tradicionalment de baix valor afegit.

Figura 4.3 Distribució sectorial del Valor Afegit Brut (%). 2019.



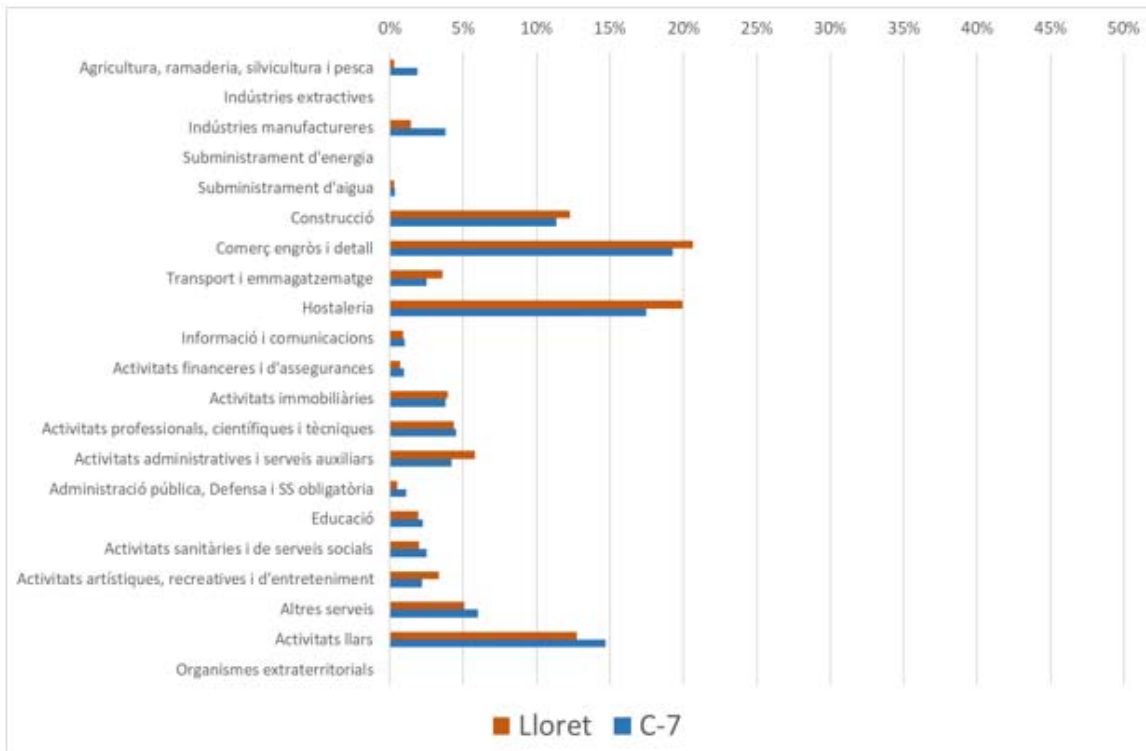
Font: Elaboració Pròpia a partir d'Idescat

Figura 4.4 Treballadors afiliats empadronats a Lloret de Mar. 2019.



Font: Ministerio de Trabajo y Economía Social

Figura 4.5 Distribució del total de centres de cotització. Lloret de Mar. 2019.



Font: Ministerio de Trabajo y Economía Social

Per observar de manera complementària aquesta especialització sectorial, les Taules 4.2 i 4.3, presenten el nombre (i percentatge) d'afiliats al Règim General de la Seguretat Social-RGSS i nombre (i percentatge) d'autònoms, en els sectors més relacionats amb el turisme (comerç, restauració i hoteleria). Com pot observar-se, sols aquests tres sectors (Comerç, hoteleria i Restauració), per l'any 2019, trimestralment, el nombre d'afiliats al RGSS en aquests sectors està entre el 48,2% (quart trimestre) i el 60,8% (segon) del total d'afiliats, mentre que en els afiliats autònoms està entre el 35,9% (quart) i 41,7% (segon). Aquestes taules, alhora, afloren una de les altres característiques que reiteradament s'assenyalen en aquest document, com és el de l'estacionalitat de l'activitat econòmica del sector i, per tant, de l'economia del municipi.

Taula 4.2 Distribució d'afiliats al Règim General de la Seguretat Social a Lloret de Mar. 2019

		1 trim.		2 trim.		3 trim.		4 trim.	
Codi 47	Comerç al detall en establiments no especialitzats	136	10,4%	253	10,2%	232	11,3%	136	12,8%
	Comerç al detall de productes alimentaris, begudes i tabac ...	158		193		182		195	
	Comerç al detall de combustibles per a l'automoció	19		19		21		17	
	Comerç al detall d'equips per a les TIC	23		28		27		29	
	Comerç al detall d'altres articles d'ús domèstic	77		169		151		65	
	Comerç al detall d'articles culturals i recreatius	26		31		35		32	
	Comerç al detall d'altres articles	332		526		493		347	
	Comerç al detall en parades de venda i mercats ambulants	10		21		19		7	
Comerç al detall fora d'establiments, excepte en parades ...	13		19		28		32		
Codi 55	Hotels i allotjaments similars	1628	22,5%	3411	29,0%	2822	28,2%	1285	20,2%
	Allotjaments turístics i altres allotjaments de curta durada	67		135		127		64	
	Càmpings	18		53		6		7	
	Altres tipus d'allotjaments	2		2		2		2	
Codi 56	Restaurants i establiments de menjars	862	16,2%	1710	21,6%	1396	20,3%	691	15,2%
	Provisió de menjars preparats per a celebracions i altres ...	11		108		91		7	
	Establiments de begudes	363		865		642		324	
SUMA (47, 55, 56)	3745	49,2%	7543	60,8%	6274	59,9%	3240	48,2%	
TOTAL (tots els sectors)	7618		12398		10476		6727		

Font: Ministerio de Trabajo y Economía Social

Taula 4.3 Distribució d'afiliats autònoms a Lloret de Mar. 2019

		1 trim.		2 trim.		3 trim.		4 trim.	
Codi 47	Comerç al detall en establiments no especialitzats	143	21,1%	192	24,0%	189	24,1%	118	19,8%
	Comerç al detall de productes alimentaris, begudes i tabac ...	77		92		91		79	
	Comerç al detall de combustibles per a l'automoció	2		2		2		2	
	Comerç al detall d'equips per a les TIC	11		13		13		11	
	Comerç al detall d'altres articles d'ús domèstic	58		69		66		48	
	Comerç al detall d'articles culturals i recreatius	10		11		12		11	
	Comerç al detall d'altres articles	178		238		238		178	
	Comerç al detall en parades de venda i mercats ambulants	22		31		30		22	
Comerç al detall fora d'establiments, excepte en parades ...	12		14		14		11		
Codi 55	Hotels i allotjaments similars	28	1,6%	41	1,9%	36	1,7%	29	1,6%
	Allotjaments turístics i altres allotjaments de curta durada	8		10		9		8	
	Càmpings	0		0		0		0	
	Altres tipus d'allotjaments	2		2		2		2	
Codi 56	Restaurants i establiments de menjars	181	14,7%	221	15,8%	213	15,8%	181	14,4%
	Provisió de menjars preparats per a celebracions i altres ...	10		10		11		9	
	Establiments de begudes	167		206		206		159	
SUMA (47, 55, 56)	909	37,3%	1152	41,7%	1132	41,6%	868	35,9%	
TOTAL (tots els sectors)	2437		2764		2723		2420		

Font: Ministerio de Trabajo y Economía Social

La Taula 4.4, referida als centres de cotització, confirma els resultats precedents, ja que aproximadament el 50% d'ells corresponen a activitats d'aquests tres sectors. De manera complementària, en la Taula 4.5 es mostra el nombre de treballadors per centre de cotització. A partir de les xifres aportades pot observar-se la mida dels establiments dels tres sectors. La **mida dels centres de cotització no és elevada**, el que fa pensar que hi ha molts autònoms, i molts treballadors contractats via Empreses de Treball Temporal, amb sous baixos.

Taula 4.4 Distribució de centres de cotització a Lloret de Mar. 2019

		1 trim.		2 trim.		3 trim.		4 trim.	
Codi 47	Comerç al detall en establiments no especialitzats	53	18,1%	87	20,7%	84	21,5%	48	18,2%
	Comerç al detall de productes alimentaris, begudes i tabac ...	41		49		49		42	
	Comerç al detall de combustibles per a l'automoció	2		2		2		2	
	Comerç al detall d'equips per a les TIC	3		5		5		5	
	Comerç al detall d'altres articles d'ús domèstic	30		36		37		26	
	Comerç al detall d'articles culturals i recreatius	10		11		11		11	
	Comerç al detall d'altres articles	93		145		142		84	
	Comerç al detall en parades de venda i mercats ambulants	4		7		6		4	
	Comerç al detall fora d'establiments, excepte en parades ...	3		4		4		4	
Codi 55	Hotels i allotjaments similars	88	7,8%	139	9,8%	123	9,1%	82	8,1%
	Allotjaments turístics i altres allotjaments de curta durada	11		17		18		14	
	Càmpings	3		6		2		3	
	Altres tipus d'allotjaments	1		1		1		1	
Codi 56	Restaurants i establiments de menjars	123	15,9%	176	19,2%	166	18,7%	105	14,2%
	Provisió de menjars preparats per a celebracions i altres ...	5		9		8		2	
	Establiments de begudes	83		135		121		69	
SUMA (47, 55, 56)		553	41,8%	829	49,6%	779	49,3%	502	40,4%
TOTAL (tots els sectors)		1324		1670		1579		1242	

Font: Ministerio de Trabajo y Economía Social

Taula 4.5 Nombre de treballadors per centre de cotització a Lloret de Mar. 2019

		1 trim.	2 trim.	3 trim.	4 trim.
Codi 47	Comerç al detall en establiments no especialitzats	2,6	2,9	2,8	2,8
	Comerç al detall de productes alimentaris, begudes i tabac ...	3,9	3,9	3,7	4,6
	Comerç al detall de combustibles per a l'automoció	9,5	9,5	10,5	8,5
	Comerç al detall d'equips per a les TIC	7,7	5,6	5,4	5,8
	Comerç al detall d'altres articles d'ús domèstic	2,6	4,7	4,1	2,5
	Comerç al detall d'articles culturals i recreatius	2,6	2,8	3,2	2,9
	Comerç al detall d'altres articles	3,6	3,6	3,5	4,1
	Comerç al detall en parades de venda i mercats ambulants	2,5	3,0	3,2	1,8
	Comerç al detall fora d'establiments, excepte en parades ...	4,3	4,8	7,0	8,0
Codi 55	Hotels i allotjaments similars	18,5	24,5	22,9	15,7
	Allotjaments turístics i altres allotjaments de curta durada	6,1	7,9	7,1	4,6
	Càmpings	6,0	8,8	3,0	2,3
	Altres tipus d'allotjaments	2,0	2,0	2,0	2,0
Codi 56	Restaurants i establiments de menjars	7,0	9,7	8,4	6,6
	Provisió de menjars preparats per a celebracions i altres ...	2,2	12,0	11,4	3,5
	Establiments de begudes	4,4	6,4	5,3	4,7

Font: Ministerio de Trabajo y Economía Social

Tal com s'ha comentat més amunt, un altre dels trets característics del mercat de treball a Lloret de Mar és que **a la ciutat el volum de treballadors que treballen fora de Lloret**

però hi viuen és clarament superior al volum de treballadors que viuen fora però hi treballen. A la Taula 4.6 es sintetitza l'anàlisi d'aquestes diferències per sectors.

A la Taula 4.6a es recullen els sectors (a dos dígits de la CCAE) on hi treballa un major nombre de treballadors a Lloret de Mar. Concretament s'hi recullen les dades de 20 sectors que engloben més del 90% de treballadors afiliats a la Seguretat Social en comptes de cotització ubicats a Lloret de Mar. Utilitzant diferents colors s'han distingit els sectors en funció de la diferència de treballadors empadronats i de treballadors que cotitzen:

- en fons de color blau aquells sectors en què el nombre d'afiliats residents és superior en més d'un 15% del nombre d'afiliats en comptes de cotització.
- en fons vermell aquells sectors en què el nombre d'afiliats residents és inferior en més d'un 15% del nombre d'afiliats en comptes de cotització.
- en fons blanc aquells sectors en què la diferència entre el nombre d'afiliats residents i el nombre d'afiliats en comptes de cotització és inferior al 15%.

Taula 4.6a Comparació del nombre de treballadors empadronats i el nombre de treballadors que cotitzen en comptes de cotització a Lloret de Mar. 2019

	Sector	1 trim.	2 trim.	3 trim.	4 trim.
38	Activitats de recollida, tractament i eliminació de residus; activitats de valorització	180	220	183	166
41	Construcció d'immobles	753	646	540	588
43	Activitats especialitzades de la construcció	486	456	414	433
45	Venda i reparació de vehicles de motor i motocicletes	113	137	135	122
46	Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç, excepte vehicles de motor i motocicletes	359	392	389	340
47	Comerç al detall, excepte el comerç de vehicles de motor i motocicletes	1307	1921	1843	1340
49	Transport terrestre; transport per canonades	440	518	527	359
55	Serveis d'allotjament	1753	3654	3004	1397
56	Serveis de menjar i begudes	1594	3120	2559	1371
68	Activitats immobiliàries	152	189	185	160
69	Activitats jurídiques i de comptabilitat	141	144	138	139
79	Activitats de les agències de viatges, operadors turístics i altres serveis	276	422	386	230
81	Serveis a edificis i activitats de jardineria	142	270	264	118
82	Activitats administratives d'oficina i altres activitats auxiliars a les empreses	127	176	168	128
84	Administració pública, Defensa i Seguretat Social obligatòria	385	392	377	408
85	Educació	237	210	211	246
86	Activitats sanitàries	147	158	161	158
92	Activitats relacionades amb els jocs d'atzar i les apostes	116	168	154	131
93	Activitats esportives, recreatives i d'entreteniment	238	688	352	239
96	Altres activitats de serveis personals	249	349	310	257
	(percentatge que suposen els sectors considerats a la taula sobre el total)	91%	94%	93%	91%
	TOTAL	10055	15162	13199	9147

Font: Elaboració pròpia a partir de Ministerio de Trabajo y Economía Social i Idescat.

Donada la seva importància, destaca el fet que **els residents siguin majoritaris en les activitats comercials, mentre que els afiliats procedents de fora del municipi ho siguin en serveis d'allotjament.** Per últim, en serveis de menjar i begudes no hi ha diferències significatives entre els dos perfils de població. També destaca el fet que, **en general, els serveis més relacionats amb l'activitat administrativa, sanitària, educativa i de gestió d'empreses sigui majoritàriament coberta per residents a Lloret de Mar, front les activitats relacionades amb l'oci, l'esport, l'entreteniment, les agències de viatge i operadors turístics, ho siguin amb treballadors de fora el**

municipi.

En la Taula 4.6b es presenta la mateixa informació, a desembre de l'any 2019, per un municipi amb el qual pot ser interessant tenir una comparativa, donada la tipologia similar que hi ha entre ambdós. El municipi triat és Salou. Com pot observar-se, encara que hi ha alguna activitat que no és coincident entre els dos casos, a grans trets es mantenen els perfils esmentats en el paràgraf anterior.

Taula 4.6b Comparació del nombre de treballadors empadronats i el nombre de treballadors que cotitzen en comptes de cotització a Salou. 2019

	Sector	12/19
38	Activitats de recollida, tractament i eliminació de residus; activitats de valorització	213
41	Construcció d'immobles	239
43	Activitats especialitzades de la construcció	196
45	Venda i reparació de vehicles de motor i motocicletes	40
46	Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç, excepte vehicles de motor i motocicletes	111
47	Comerç al detall, excepte el comerç de vehicles de motor i motocicletes	689
49	Transport terrestre; transport per canonades	126
55	Serveis d'allotjament	613
56	Serveis de menjar i begudes	1.102
68	Activitats immobiliàries	171
69	Activitats jurídiques i de comptabilitat	116
79	Activitats de les agències de viatges, operadors turístics i altres serveis	95
81	Serveis a edificis i activitats de jardineria	402
82	Activitats administratives d'oficina i altres activitats auxiliars a les empreses	16
84	Administració pública, Defensa i Seguretat Social obligatòria	357
85	Educació	430
86	Activitats sanitàries	100
92	Activitats relacionades amb els jocs d'atzar i les apostes	24
93	Activitats esportives, recreatives i d'entreteniment	164
96	Altres activitats de serveis personals	178
	(percentatge que suposen els sectors considerats a la taula sobre el total)	82%
	TOTAL	6564

Font: Elaboració pròpia a partir de Ministerio de Trabajo y Economía Social i Idescat.

Encara que són dades del Cens del 2011, a la Taula 4.7 es pot observar com, per a la majoria de categories que es consideren com "de valor afegit més elevat" (empresaris, professionals per compte propi i per compte aliè, directius i treballadors especialitzats), Lloret de Mar té més residents ocupats que llocs de treball disponibles, i que la proporció de residents d'aquestes categories que també treballen a Lloret de Mar és molt baixa. Es pot dir que Lloret sembla tenir un problema de retenció de talent.

Adicionalment, si es compara la composició de la població ocupada resident al municipi amb la del conjunt de la província de Girona, s'observa com la proporció de professionals (tant liberals com assalariats) i de treballadors especialitzats residents a Lloret de Mar és molt inferior a la dels mateixos treballadors residents a la província de Girona. En canvi,

Lloret de Mar gairebé dobla la proporció de treballadors residents en ocupacions de serveis respecte el conjunt de la província.

Taula 4.7 Tipologia de treballadors i residents a Lloret de Mar. 2011

	Resideixen	Treballen	Resideixen i treballen	Prov. Girona
Agricultura	1,46%	0,89%	1,35%	4,28%
Professionals per compte pròpia / Empresaris sense assalariats	8,41%	6,79%	8,63%	11,54%
Empresaris amb assalariats	9,87%	8,75%	10,78%	8,16%
Directors i gerents	3,56%	3,04%	2,96%	2,54%
Professionals i tècnics per compte aliena	14,72%	15,89%	8,09%	18,47%
Administratius / comercials	22,17%	25,54%	24,80%	20,34%
Serveis	25,73%	26,43%	32,35%	14,09%
Treballadors especialitzats	11,81%	11,07%	9,43%	17,16%
Operaris no especialitzats	1,78%	1,07%	0,81%	2,85%
No classificats	0,49%	0,54%	0,81%	0,57%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

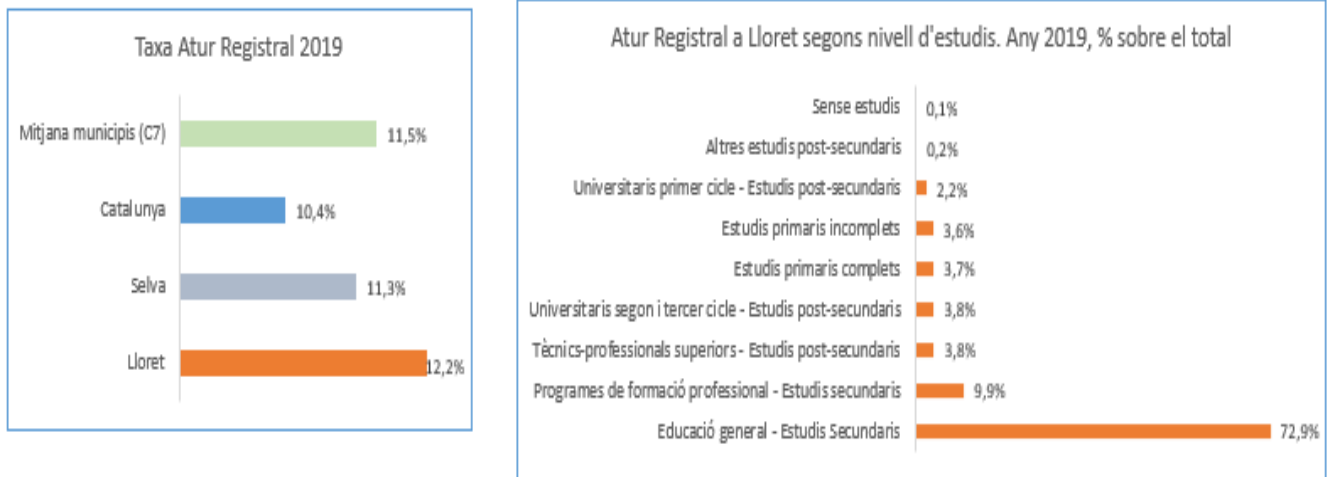
Font: Elaboració pròpia a partir del Cens de Població 2011

Per últim, quant a les característiques de l'atur (veure Figures 4.6 a 4.10):

- La taxa atur (12,2%) és superior a la mitjana catalana (10,4%), i a la mitjana dels municipis turístics catalans seleccionats (11,5%).
- Es concentra, i en major mesura que la mitjana catalana, i de la comarca de La Selva, en residents amb baixos nivells de formació (estudis generals i secundaris), en concret, el 72,9% l'any 2019.
- Es concentra, i en major mesura que la mitjana catalana, i de la comarca de La Selva, en poques divisions d'activitat. En concret, les 2 divisions d'activitat amb més atur representen el 67% de tot l'atur (Ocupacions elementals, i Treballadors de restauració, personals i venedors).
- Es concentra, i en major mesura que la mitjana catalana, i de la comarca de La Selva, en pocs grups d'ocupació. En concret, els 3 subgrups d'ocupació amb més atur representen el 42,4% de tot l'atur (Altres tipus de personal de neteja, Treballadors assalariats en serveis de restauració, i Dependents de botigues i magatzems).
- De manera destacada, i en major mesura que la mitjana catalana, i de la comarca de La Selva, es concentra en l'Hostaleria (32,9%).
- Atur més concentrat en aquests treballadors poc formats que en la comarca de La Selva i Catalunya
- L'evolució temporal és similar al d'altres territoris. En els darrers anys, s'observa una millor evolució que la mitjana catalana i dels municipis catalans de referència, en 2018 i 2019, mentre que en el 2017 Lloret redueix menys l'atur

registrat. L'any 2020 l'atur creix molt més a Lloret, degut a la major especialització sectorial en turisme.

Figura 4.6 Distribució de l'atur registral. Lloret de Mar. 2019



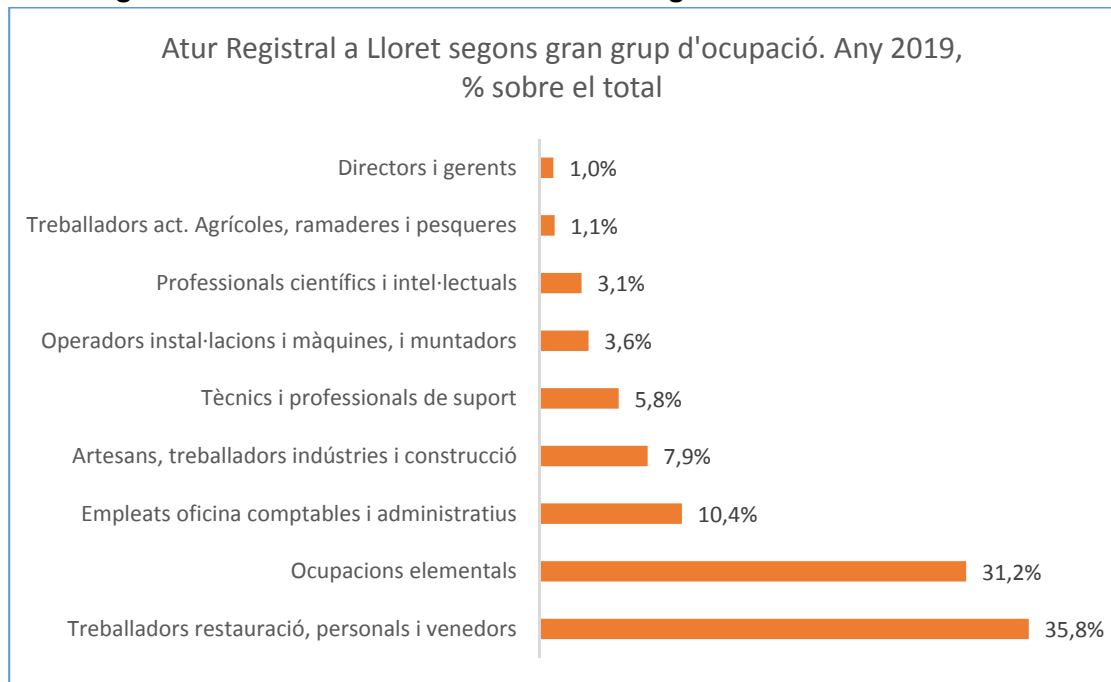
Font: Observatori del Treball i Model Productiu.

Figura 4.7 Distribució del total de l'atur registral. Lloret de Mar. 2019



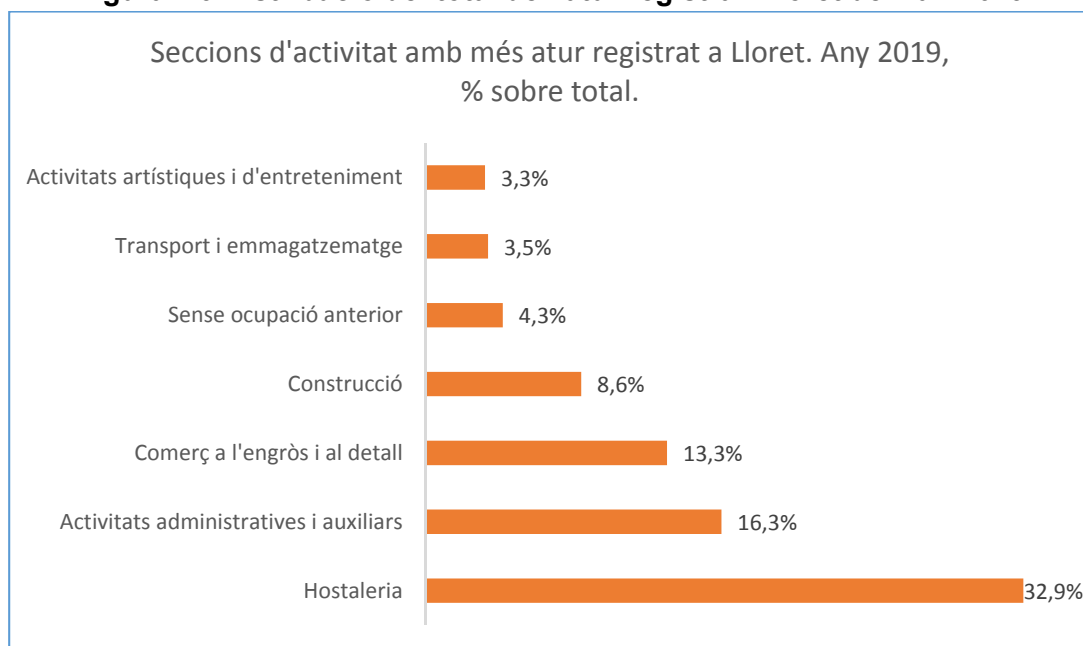
Font: Observatori del Treball i Model Productiu.

Figura 4.8 Distribució del total de l'atur registral. Lloret de Mar. 2019



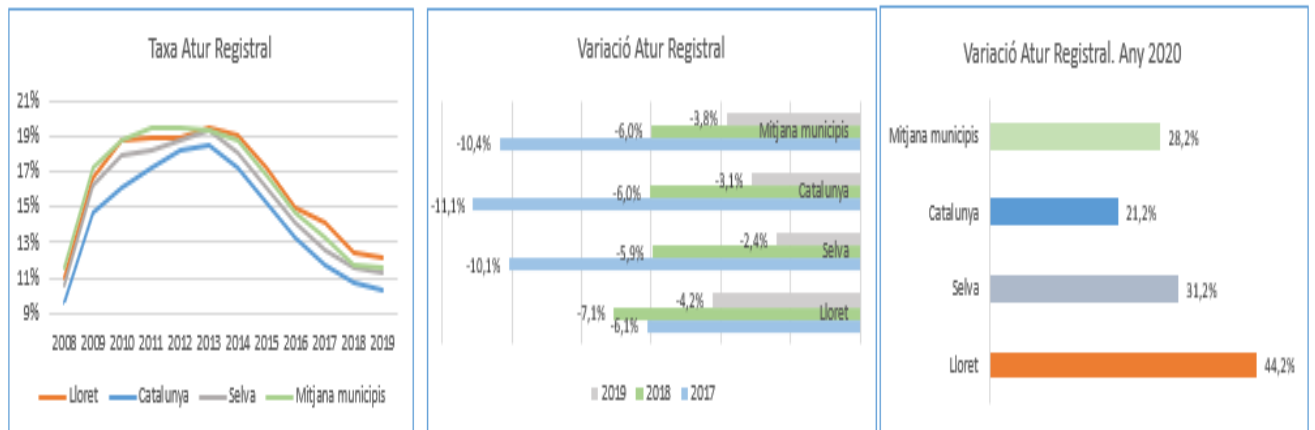
Font: Observatori del Treball i Model Productiu.

Figura 4.9 Distribució del total de l'atur registral. Lloret de Mar. 2019



Font: Observatori del Treball i Model Productiu.

Figura 4.10 Distribució del total de l'atur registral. Lloret de Mar. 2019



Font: Observatori del Treball i Model Productiu.

5. ANÀLISI ECONÒMICA (III): PLACES TURÍSTIQUES I PREUS DE LLOGUER D'HABITATGES

5.1. NOMBRE I TIPOLOGIA DE PLACES TURÍSTIQUES

Degut a l'elevada especialització del municipi de Lloret de Mar en el sector turístic, a continuació es mostren alguns fets específics a ressaltar, relacionats amb la tipologia de l'oferta de places turístiques. De l'observació de les Figures 5.1 i 5.2, i de la Taula 5.1, se'n desprèn:

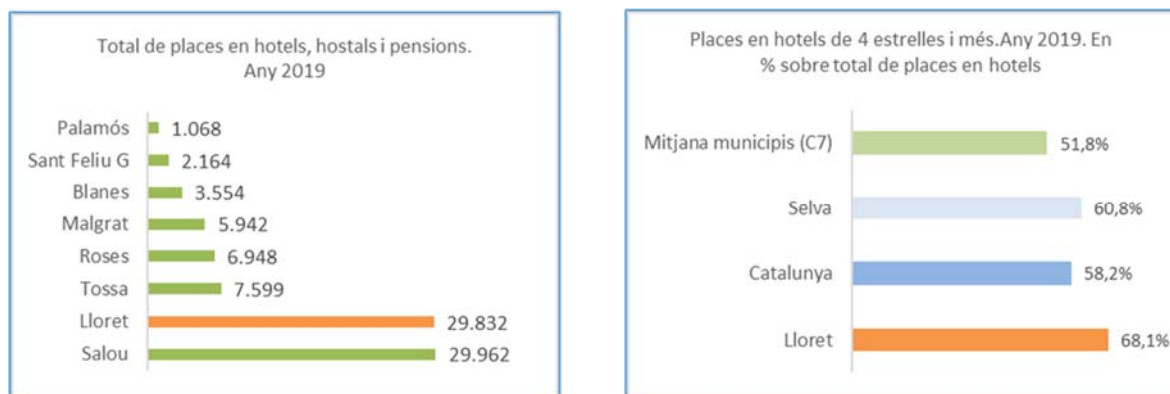
- **Molt elevada especialització en turisme, i elevada localització de places i nombre d'allotjaments a Lloret de Mar**, sols equiparable a Salou.
- **Allotjaments de Qualitat**: la mitjana de places i nombre d'allotjaments en hotels de 4 estrelles i més, està per sobre de la mitjana dels municipis turístics catalans de referència, de la comarca de La Selva i de Catalunya.
- Si el nombre de places en hotels, hostals i pensions és similar (en la comparativa Lloret-Salou) i el nombre d'establiments és superior a Lloret de Mar (veure figures 5.1 i 5.2), podria implicar que **la mida mitjana dels establiments a Lloret de Mar és menor que Salou**¹¹.
- Quan es comparen els habitatges d'ús turístic amb la resta de municipis turístics catalans (veure Figura 5.3), es comprova que Lloret de Mar se situa en la banda alta, només superat per Salou i Roses.
- S'observa **que la mida mitjana de places per habitatge turístic és elevat a Lloret de Mar, i superior a la resta de municipis catalans analitzats**.
- A nivell dels municipis espanyols i amb informació d'agost de 2020¹², Lloret de Mar se situa en la **banda alta** dels municipis analitzats pel que fa al **nombre d'habitatges**, superat només per Adeje, Salou i Roses (veure Taula 5.1).
- El **nombre de places turístiques per habitant és molt elevat** a Lloret de Mar respecte la resta de municipis turístics catalans, excepte Salou, Roses i Tossa¹³.

¹¹ De tota manera, excepte Salou, la mida mitjana dels establiments a Lloret de Mar és dels més alts de tots els municipis analitzats. Aquesta conclusió, de tota manera, cal prendre-la amb cautela, a partir d'altres dades obtingudes (vegi's, per exemple, la ràtio places/establiment que s'obtidria a la Figura 5.3 i Taula 4.1).

¹² La informació proporcionada en la Taula 5.1 no és estrictament comparable amb la de la Figura 5.3 atès que les dades de la taula estan obtingudes mitjançant un procediment diferent i l'àmbit temporal correspon a un únic mes. No obstant això, les dades proporcionades en la Taula 5.1 són d'utilitat per fer una comparació amb municipis de fora de Catalunya i permet fer una anàlisi a nivell de secció censal (Taula 5.2).

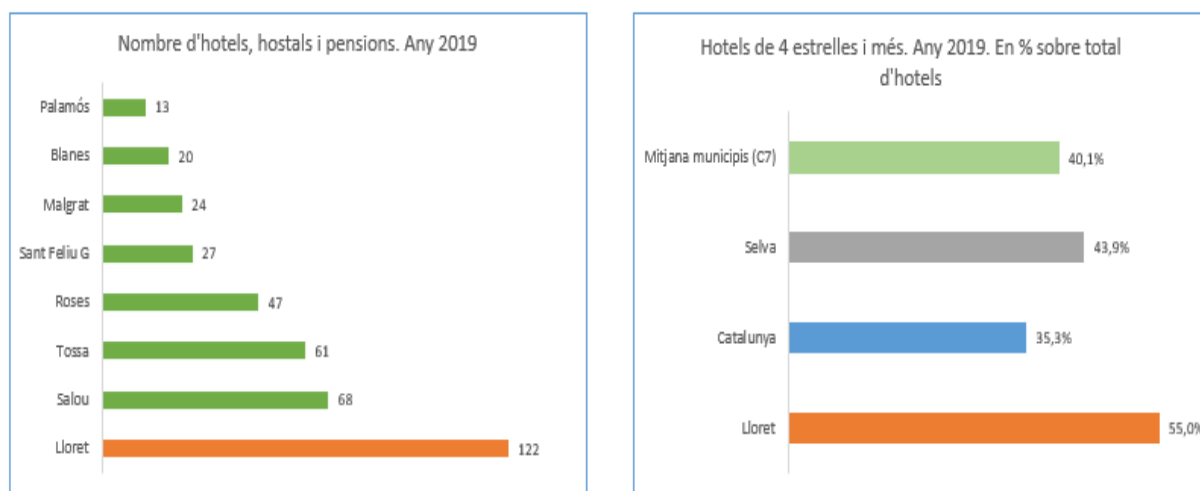
¹³ Cal ser prudents, però, amb les interpretacions, donat l'elevat volum de població estacional i en segones residències.

Figura 5.1. Nombre de places en el sector de l'hoteleria i en hotels de 4 o més estrelles. 2019

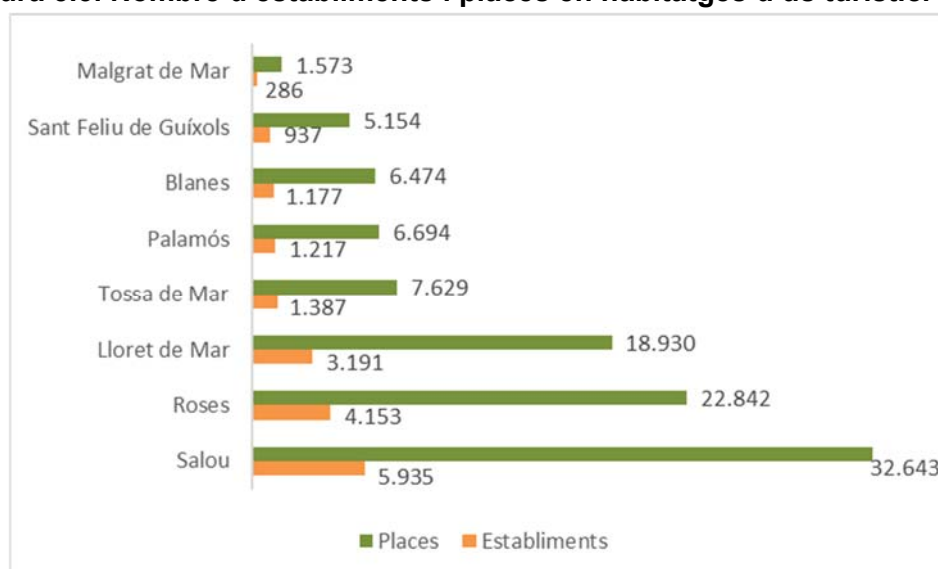


Font: Elaboració pròpia a partir d'Idescat

Figura 5.2. Nombre d'hotels en el sector de l'hoteleria i en hotels de 4 o més estrelles. 2019



Font: Elaboració pròpia a partir d'Idescat

Figura 5.3. Nombre d'establiments i places en habitatges d'ús turístic. 2019


Font: Elaboració pròpia a partir de la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Lloret de Mar.

Taula 5.1. Característiques dels habitatges turístics. Agost 2020

	Habitatges turístics	Places	Places per habitatge turístic	Places per població
Adeje	3.213	15.638	4,87	0,32
Salou	2.611	14.353	5,50	0,50
Roses	2.585	13.292	5,14	0,67
Lloret de Mar	2.015	13.013	6,46	0,33
Benidorm	2.514	12.202	4,85	0,17
Torremolinos	2.048	8.697	4,25	0,13
Tossa de Mar	839	4.677	5,57	0,80
Calvià	667	4.213	6,32	0,08
Sant Feliu de Guíxols	637	3.657	5,74	0,17
Blanes	619	3.480	5,62	0,09
Palamós	590	3.182	5,39	0,18
Malgrat de Mar	152	841	5,53	0,04

Font: Elaboració pròpia a partir de l'estadística experimental de l'INE

Així mateix, la Taula 5.2 mostra la informació dels habitatges turístics de Lloret de Mar per districte i secció censal l'agost de 2020. Es pot observar que la secció on hi ha més places en aquest tipus d'habitatge és en la secció 3 del districte 2, amb un total de 2.814 places. En la situació oposada es troba la secció 4 del districte 4, on no hi ha cap habitatge turístic.

El Mapa 5.1 mostra el quantils del pes dels habitatges turístics respecte el total d'habitatges de cada secció¹⁴.

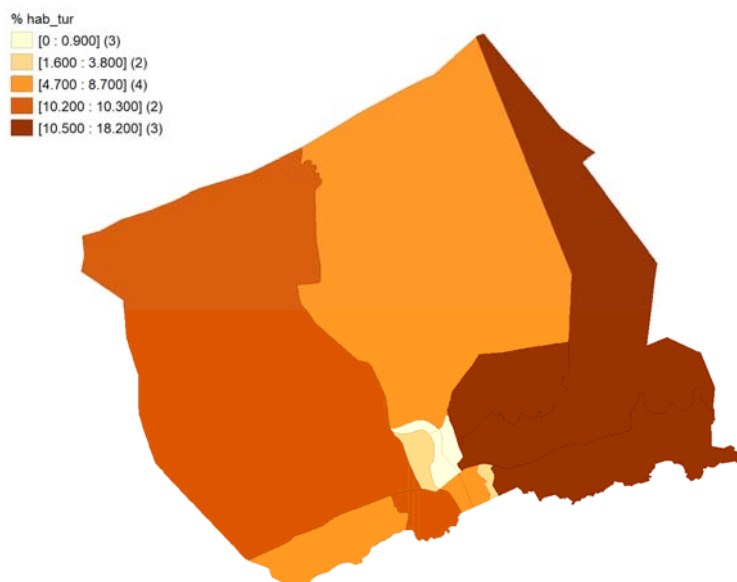
¹⁴ Cal tenir en compte que el nombre total d'habitatges per secció censal prové del *Censo de Población y Viviendas* de l'any 2011.

Taula 5.2. Habitatges turístics a Lloret de Mar. Agost 2020

	secció	habitatges turístics	places	places per habitatge	% habitatge turístic
Districte 1	D1 Secció 1	257	1.368	5,3	10,2
	D1 Secció 2	71	360	5,1	4,7
	D1 Secció 3	410	2.056	5,0	8,7
Districte 2	D2 Secció 1	86	426	5,0	4,7
	D2 Secció 2	43	222	5,2	3,8
	D2 Secció 3	427	2.814	6,6	18,2
Districte 3	D3 Secció 1	116	951	8,2	10,5
	D3 Secció 2	293	2.428	8,3	14,6
	D3 Secció 3	6	28	4,7	0,6
	D3 Secció 4	119	961	8,1	8,7
Districte 4	D4 Secció 1	166	1.284	7,7	10,3
	D4 Secció 2	10	53	5,3	0,9
	D4 Secció 3	11	62	5,6	1,6
	D4 Secció 4	0	0		0,0

Font: Elaboració pròpia a partir de l'estadística experimental de l'INE

Mapa 5.1 Percentatge dels habitatges turístics per Seccions Censals sobre total d'habitatges. Agost 2018.



Font: Elaboració pròpia a partir de l'estadística experimental de l'INE

5.2. PREUS D'HABITATGES TURÍSTICS

En relació als preus dels habitatges per lloguer al municipi, a partir de la Taula 5.3 es conclou que:

- **En habitatge col·lectiu, el preu per m2 és superior a municipis com Salou.** Altres anàlisis, menys rellevants per la diferent tipologia de territori analitzat, és la demarcació de Girona (on el preu de lloguer és inferior) i la mitjana catalana (on el preu és superior). A Lloret de Mar, **l'increment de preus ha estat menor:** del 10% (entre 2015 i 2018), mentre que a Salou (i la mitjana catalana) ha estat del 12,1%
- **En habitatge individual, el preu a Lloret de Mar és superior que en la mitjana catalana i provincial, i al final del període també respecte Salou. L'increment de preus a Lloret de Mar ha estat major:** del 17,6% (entre 2015 i 2018), mentre que a Catalunya i Girona ha estat del 12% (a Salou s'ha reduït).

Taula 5.3. Preus de lloguer per m2 en habitatges col·lectius i individuals. Mediana (a) del preu lloguer per m2 (habitatge col·lectiu) i (b) habitatge individual. Anys 2015 a 2018

Mediana en habitatge col·lectiu					Mediana en habitatge individual				
Preu (€/m2)	2015	2016	2017	2018	Preu (€/m2)	2015	2016	2017	2018
Lloret de Mar	7,0	7,2	7,4	7,7	Lloret de Mar	5,1	5,3	5,7	6,0
Salou	6,6	6,8	7,1	7,4	Salou	6,2	5,8	5,8	5,4
Girona	6,1	6,2	6,4	6,7	Girona	4,2	4,4	4,6	4,7
Catalunya	8,1	8,3	8,7	9,1	Catalunya	5,0	5,2	5,4	5,6

Font: Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana

5.3. DIVERSIFICACIÓ TURÍSTICA

Abans de finalitzar aquest document, en aquest darrer apartat, es vol fer esment als esforços que, des de fa temps, Lloret de Mar està fent per **aconseguir modificar el model turístic imperant al municipi**. Aquests esforços són especialment rellevants donat que, com s'ha observat, el sector turístic té un elevat pes en l'activitat econòmica del municipi, i afecta a una àmplia varietat de dimensions (econòmiques, però també demogràfiques, socials, de lleure, entre d'altres).

Sovint el turisme al municipi és vist com un turisme de sol, platja i oci nocturn, però s'està intentant reorientar per tal de **potenciar el turisme cultural, gastronòmic, esportiu i de negocis**. Aquesta major diversificació pretén modificar la tipologia d'activitat turística i de persones que visiten el municipi, possibilitant que augmentin les **activitats de major valor afegit**, amb el conseqüent **canvi en la tipologia del treballador requerit i visitant interessat**, així com permetent una **disminució de l'estacionalitat** existent a l'actualitat.

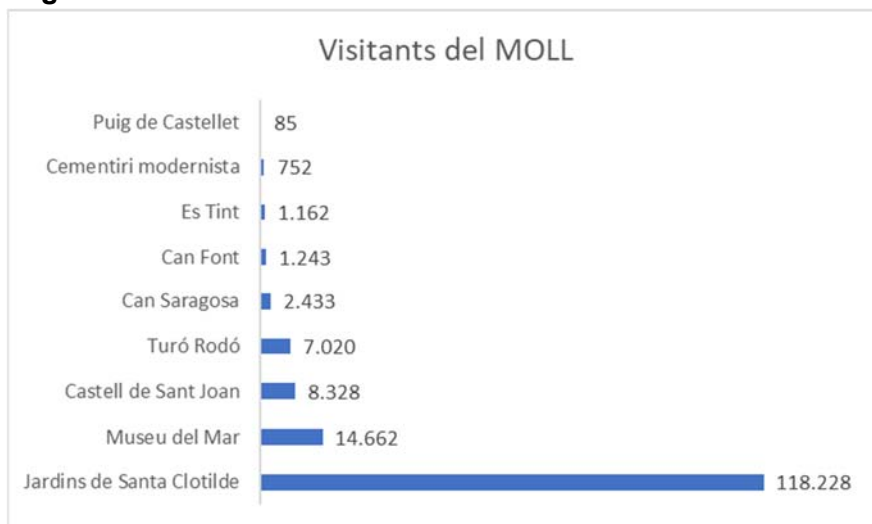
A continuació es presenten algunes de les estratègies turístiques en curs.

Turisme cultural

Una primera estratègia és la de promocionar el patrimoni existent. A banda de la seva ubicació (patrimoni d'interès **ambiental i paisatgístic**), hi ha una àmplia varietat de productes arqueològics, arquitectònics, etnològics, béns d'interès industrial, sobre els quals s'ha de complementar una nova visió turística del municipi.

A Lloret de Mar hi ha una **important diversitat de patrimoni cultural**. En aquest sentit, el Museu Obert de Lloret (MOLL) té com objectiu recuperar i potenciar les visites dels diferents elements patrimonials, com són els Jardins de Santa Clotilde, Can Saragossa, Museu del Mar, Cementiri modernista, Castell de Sant Joan, Es Tint, Can Font, Turó Rodó i Puig de Castellet. L'any 2019, més de 150.000 persones van visitar algun d'aquests elements patrimonials (Figura 5.4).

Figura 5.4 Nombre de visitants d'elements culturals del MOLL



Font: Elaboració a partir de dades l'ajuntament de Lloret de Mar

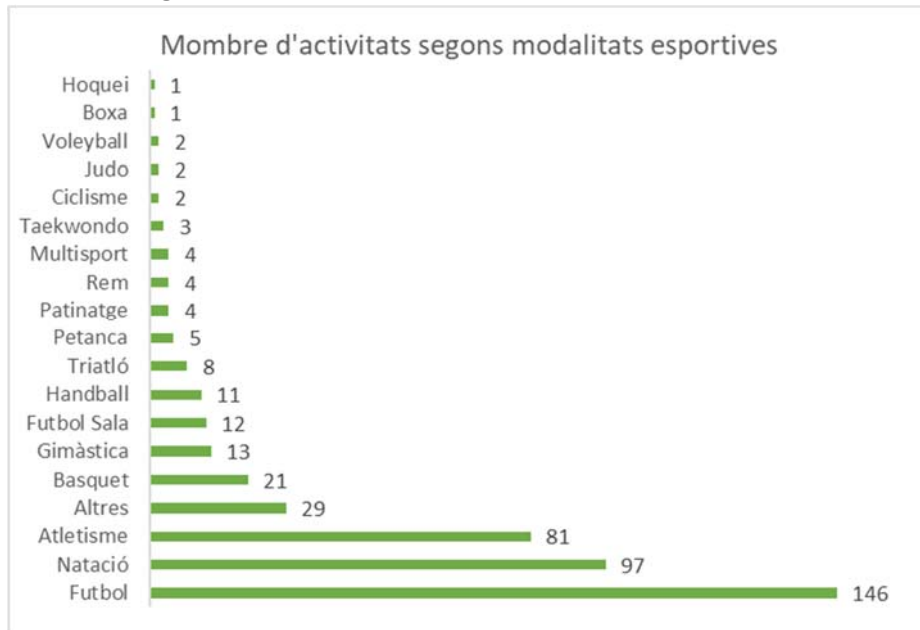
Turisme esportiu

L'Agència Catalana de Turisme (ACT) va donar l'any 2006 a Lloret de Mar la **certificació de Destinació de Turisme Esportiu (DTE)**, que és un segell d'especialització per promoure destinacions adients per la pràctica de modalitats esportives que ofereixen recursos i serveis d'alta qualitat. Així, es desenvolupen diferents modalitats esportives, com poden ser futbol, natació, atletisme, ciclisme, etc. Així mateix hi ha **2 agències i 14 hotels certificats amb el segell de turisme esportiu** que, entre d'altres serveis, tenen menús adaptats per atletes i proporcionen informació especialitzada.

Com es pot observar en la Figura 5.5, l'any 2019 es van realitzar un total de 446 esdeveniments esportius distribuïts en diferents activitats, entre les que destaquen el futbol, la natació i l'atletisme. Així mateix, l'any 2019 hi ha haver 38.459 esportistes que van estar a Lloret realitzant les seves activitats, i 22.773 acompanyants d'aquests esportistes. Per tant, un total de 61.229 persones van arribar al municipi per la seva vinculació amb el turisme esportiu (Figura 5.6) destacant els esportistes de les disciplines de futbol, atletisme,

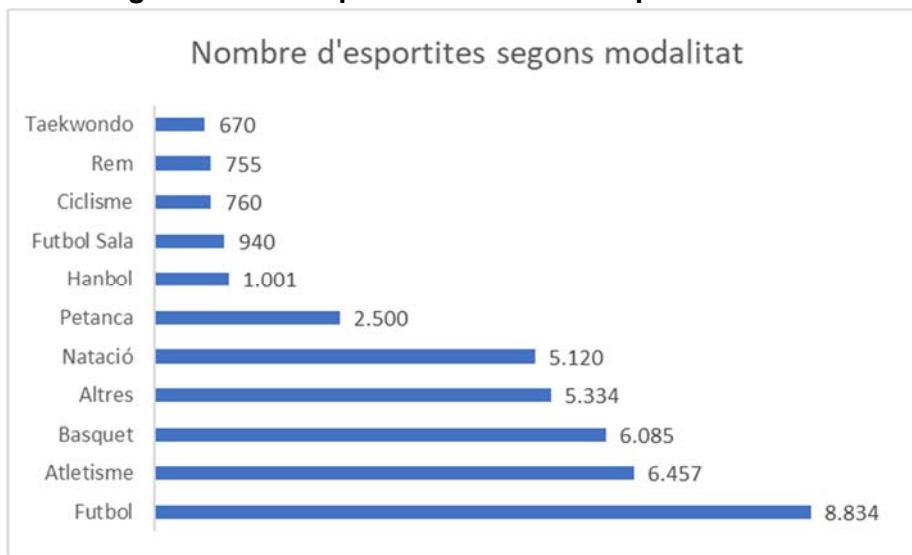
basquet i natació.

Figura 5.5 Activitats esportives realitzades. 2019



Font: Elaboració a partir de dades l'ajuntament de Lloret de Mar

Figura 5.6 Participants en activitats esportives. 2019



Font: Elaboració a partir de dades l'ajuntament de Lloret de Mar

Turisme familiar, gastronòmic i de negoci

La diversificació en la tipologia de turisme que Lloret de Mar està portant a terme fa que es desenvolupin diferents activitats amb un elevat grau de potencial d'atracció. En primer lloc, cal mencionar l'augment i millora d'activitats de turisme familiar. En aquest sentit, des de l'any 2010 té el certificat com a **Destinació de Turisme Familiar atorgat per l'Agència Catalana de Turisme**. Així, al llarg de l'any 2019 hi va haver 15.375 persones que van utilitzar el programa de dinamització de platges de Lloret per diferents activitats (veure

Taula 5.4).

Taula 5.4 Usuaris de programes de dinamització a les platges. 2019

Miniclub	4.794
Dinamització esportiva	3.036
Activitats dirigides	7.341
loga	204
Total	15.375

Font: Elaboració a partir de dades l'ajuntament de Lloret de Mar

Així mateix, Lloret de Mar desenvolupa l'estratègia **d'impuls al sector de la gastronomia en col·laboració amb la Fundació Alícia**. L'any 2019 es va crear Lloret *Eat Good* on es publicita l'oferta gastronòmica saludable, basada en la gestió d'al·lèrgies i intoleràncies, l'adequació a la dieta mediterrània i en la dieta vegetariana i vegana.

Finalment cal esmentar els esforços que es realitzen per situar Lloret de Mar com una destinació important com a **turisme de negocis**. Les Inversions realitzades fins el moment han fet que es disposi de 3 centres congressuals, el Teatre de Lloret, el Palau de Congressos Olympic i el Palau de Congressos Costa Brava, que poden donar cabuda a 1.000 assistents. També es disposa de més de 80 sales de reunions en hotels. El *Lloret Convention Bureau* porta a terme la promoció del municipi com a destinació per realitzar congressos, convencions, reunions i viatges d'incentiu.

Per últim, en un àmbit no estrictament turístic, però sí de **modificar el nombre i tipologia de vinculació al municipi de moltes persones**, també cal esmentar les possibilitats que obrirà la potencial major accessibilitat que en un futur proper hi haurà al municipi, amb la possible arribada de l'autopista. Aquesta facilitat de mobilitat podria obrir noves possibilitats per **modificar la decisió d'empadronament i/o allargar l'estada al municipi**, sobretot actualment amb el canvi d'hàbits que està havent amb el **teletreball**.

6. CONCLUSIONS

El municipi de Lloret de Mar, situat a la comarca de La Selva, es caracteritza per ser un municipi de la Costa Brava amb una elevada especialització en el sector turístic.

Comparativament amb altres municipis catalans en general, i costaners de Catalunya, en particular, Lloret destaca per tenir uns **nivells de PIB per habitant i Renda per habitant més baixos**. Aquesta dada, preocupant, cal analitzar-la amb cura i esbrinar amb més detall quins factors hi estan al darrera, de cara a poder actuar-hi i, si és possible, millorar-les, fet que revertiria en una millor situació del municipi i dels seus habitants.

De l'anàlisi efectuada se'n desprenen tot un conjunt de conclusions que es detallen a continuació.

1. D'una banda, **les dades obtingudes** (les dades disponibles) **cal considerar-les amb cura**, atès que **no sempre permeten efectuar bones diagnosi**s de la situació real del municipi. No sempre les variables disponibles són les que millor expliquen la realitat, que és més complexa. En aquest sentit, a continuació, s'assenyalen tot un conjunt de fets que caldria tenir en compte quan s'interpreten les dades existents:
 - a) La Renda Bruta per habitant del municipi recull sols les dades derivades de les persones residents que tenen domiciliació fiscal a Lloret de Mar¹⁵. Donada **l'elevada població estacional** (que indica que hi ha molta població de segones residències), i **l'elevada població estrangera**, (en la que destaca l'europea i en la que podria esperar-se una renda anual per sobre de la mitjana), és probable que la realitat del municipi és que hi visquin/resideixin (la totalitat o gran part de l'any), persones que no tenen la domiciliació fiscal a Lloret de Mar però que tenen un nivell de renda més elevat, el que clarament **subestimaria la Renda Bruta per habitant del municipi existent**.
 - b) Aquesta **elevada població "vinculada", "estacional", "no empadronada"** al municipi, **afecta (i distorsiona) la rellevància de macromagnituds** associades al municipi, com la Renda per habitant, i les variables que poden associar-s'hi, com el nivell de despesa que s'efectuï al municipi.
2. D'altra banda, efectivament, les **característiques del municipi** justifiquen la posició relativa del mateix, recollint fets fefaents, reals, que expliciten una posició relativa de Lloret de Mar menys adequada que d'altres municipis propers. Alguns dels fets són:
 - a) **Més baix PIB per habitant i Renda per habitant que altres municipis**.
 - b) El **tipus d'activitat econòmica**, molt especialitzada en **turisme** i, en segon terme, en **activitats comercials** (és a dir en branques del **sector serveis de baix valor**

¹⁵ Quan s'ha analitzat la renda domèstica, que inclou la renda dels residents, empadronats, independentment de si tenen la domiciliació fiscal o no, els resultats (baix nivell de renda) són similars.

- afegit**). Aquesta especialització es manifesta en l'anàlisi dels centres de cotització i afiliats a la Seguretat Social, en la concentració de l'atur registrat en aquestes mateixes ocupacions, entre altres. El baix nivell de Renda per habitant és generalitzat en els municipis turístics analitzats, però és especialment intens a Lloret de Mar degut a l'elevada especialització sectorial d'aquest municipi (respecte altres municipis).
- c) **Elevada mobilitat de la població resident i treballadora al municipi**. Les dades obtingudes demostra que té un elevat percentatge de població estacional, de població vinculada respecte la població residencial, de residents que treballen fora del municipi i de forans que treballen a Lloret.
 - d) **Menor nivell de formació resident amb estudis universitaris**¹⁶ que la mitjana catalana.
 - e) La **major concentració de l'activitat turística a Lloret de Mar que en els municipis colindants** utilitzats en l'estudi.
 - f) **Major proporció de rendiments obtinguts a partir d'activitats econòmiques** que de rendes del treball, probablement pel **major nombre d'afiliats autònoms** existents al municipi.
 - g) Existència d'una **major proporció de residents afiliats** (que treballen a Lloret de Mar o a altres municipis) **que d'afiliats al municipi**, el que implica que hi ha una pèrdua de recursos humans que generin PIB que es comptabilitzi a Lloret de Mar.
 - h) **Els afiliats empadronats al municipi treballen especialment en el sector serveis, i en treballs força estacionals**.
 - i) Quant al perfil del treballador a Lloret de Mar, **els afiliats residents són majoritaris en les activitats comercials, mentre que els afiliats procedents de fora del municipi ho són en serveis d'allotjament**. Així mateix, en general, els serveis més relacionats amb l'activitat administrativa, sanitària, educativa i de gestió d'empreses és majoritàriament coberta per residents a Lloret de Mar, front les activitats relacionades amb l'oci, l'esport, l'entreteniment, les agències de viatge i operadors turístics, que ho són amb treballadors de fora el municipi.
 - j) **Taxa d'atur superior que altres municipis similars** i de la mitjana catalana, **més concentrat en unes determinades activitats** i branques (Ocupacions elementals, i Treballadors de restauració, personals i venedors), amb **baixos nivells de formació** (estudis generals i secundaris), en **subgrups d'ocupació** (Altres tipus de personal de neteja, Treballadors assalariats en serveis de restauració, i Dependents de botigues i magatzems).
 - k) Hi ha dades positives que cal tenir present: **major nombre d'allotjaments turístics de qualitat**. En canvi, la mida d'establiments és inferior a Salou, però superior a la resta de municipis analitzats.
 - l) **La mida mitjana de places per habitatge turístic és elevat a Lloret de Mar, i superior a la resta de municipis catalans analitzats** (i similar a Salou).
3. Aquesta major estacionalitat de l'activitat econòmica, demostrada en els indicadors abans esmentats (població, ocupació, ...) genera que, en major mesura que en altres

¹⁶ Aquesta dada, de tota manera, no es pot assegurar del tot, donat que les darreres dades són de 2011 i hi ha una elevada població estacional.

municipis, hi hagi una **estacionalitat** marcada que acaba afectant en major mesura al conjunt del municipi:

- a) La despesa quotidiana es concentra en uns mesos de l'any.
 - b) La remuneració anual dels treballadors és inferior atesa la concentració temporal de l'activitat).
4. Al llarg de tota l'anàlisi, s'ha trobat a faltar poder accedir a més informació, per a una millor caracterització del municipi. En aquest sentit, es requeriria disposar dades de:
- a) El percentatge de la població estacional que és de segona residència
 - b) La durada mitjana de les estades dels no residents.
 - c) El percentatge de població que resideix a Lloret de Mar i la seva comparació amb la seva renda declarada (per evitar la distorsió de empadronament distint a domiciliació fiscal).
 - d) El nivell formatiu dels residents al municipi.
 - e) El perfil actualitzat del resident a Lloret de Mar, en termes de formació.
 - f) El nivell de formació de la població resident que treballa a Lloret de Mar, respecte la població resident que treballa en altres municipis. Els residents amb formació Universitària, en termes relatius, treballen més o menys a Lloret de Mar que el que passa en residents d'altres municipis propers?

7. ANÀLISI DAFO I TEMES D'APROFONDIMENT

A partir de l'anàlisi efectuada, en primer lloc, es presenta una anàlisi DAFO, que caldrà completar en el futur, amb les aportacions dels agents i col·lectius (residents, empresaris, membres de l'administració local i supra-municipal).

Debilitats

- Renda per habitant i PIB per habitant inferiors a municipis amb els que es compara.
- Lloret de Mar té poques persones empadronades amb alts ingressos i moltes amb baixos ingressos.
- Municipi que té un nivell intern de desigualtat en els nivells de renda, superior a altres municipis catalans.
- Especialització turística i comercial, centrada en els mesos d'estiu, amb alta estacionalitat.
- Baix nivell educatiu de la població empadronada, sobretot en estudis superiors (dades Cens 2011 a prendre amb cautela).
- Població estacional que no resideix de manera permanent al municipi tot l'any, sols en període turístic.
- Població que resideix temporalment al municipi, però que no hi té la domiciliació fiscal ni la seva residència principal.
- Molta ocupació estacional (fixos discontinus), de sous baixos.
- Problema per a retenir als treballadors/es residents més qualificats.
- Major percentatge d'afiliats autònoms, probablement associats a activitats de baix valor afegit i contractats via ETT Empreses de Treball Temporal.
- Atur concentrat en els mesos on el sector turístic i comercial no té activitat. Aquest atur és de baix valor afegit, amb perill socioeconòmic per les persones treballadores en aquests sectors.
- Manca d'informació sobre el perfil de població estacional (població en segones residències, en establiments hotelers...).

Amenaces

- Concentració de l'activitat turística durant la temporada d'estiu
- Vinculació externa de Lloret de Mar com a destinació de sol i platja, econòmica, focalitzada en activitats lúdiques de baix valor afegit.

Fortaleses

- Marca turística sòlida i reconeguda a nivell nacional i internacional
- Principal destí turístic del Sud d'Europa, històricament la 5a destinació turística de l'estat
- Segon destí en recaptament de la taxa turística a Catalunya després de Barcelona (període abril de 2018 – març de 2019)
- Elevat nombre de places d'allotjament turístic de qualitat (4 estrelles o més)
- Marc natural incomparable, compta amb un total de 9km de costa i 7 platges i cales.
- Situat en un espai geogràficament privilegiat i pròxim a àrees amb una alta densitat demogràfica
- Progressiva diversificació del tipus de turisme en els darrers anys
- Ciutat oberta al món, diversa i plural, conviuen més de 110 nacionalitats

Oportunitats

- Elevada població estrangera, europea, amb nivells de renda superiors a la mitjana, que

- podria generar possibilitats de major despesa, de noves oportunitats de negoci, de domiciliació fiscal, etc. que obri nous camins d'activitat i desenvolupament municipal.
- La percepció existent tant al govern local com al sector privat, que cal canviar de model turístic.
 - La voluntat de tenir un pla de reactivació del municipi, que canviï cap un model de turisme responsable, sostenible, cultural (gastronòmic, art, història, tradició).
 - Possibilitat d'augmentar el turisme de fires i congressos, que aporta un major valor afegit.
 - Culminar amb el procés de canviar d'un model turístic de quantitat a un de qualitat (modernització hotels, digitalització de serveis i processos de gestió, serveis alternatius i noves ofertes de lleure, descobriment entorn i natura, rutes en caiac, excursionisme per camins de ronda, turisme familiar, millorar la qualitat dels establiments hotelers).
 - Potenciar el teletreball (i les infraestructures que ho requereixen, tant digitals com d'espais *coworking*).
 - Possibilitat de millores importants en les connexions per carretera i connectivitat amb altres zones, facilitant el treball. Situació geogràfica que possibilita residència tot l'any
 - Desestacionalitzar la demanda.
 - Opcions de creació d'una oferta de serveis complementaris / alternatius (culturals, gastronòmics, esportius...)
 - Crear ofertes turístiques durant tot l'any

Finalment, com a complement a aquesta anàlisi, es presenten tot un conjunt de temes d'interès a ser analitzats, amb el conjunt de col·lectius abans esmentat, de cara a poder fer una prognosi sobre les actuacions a emprendre en el municipi.

8. PLA D'ACTUACIÓ

A continuació es presenta el Pla d'actuació realitzat a través de la diagnosi de la realitat socioeconòmica de Lloret de Mar. Es detallen els nous reptes i línies d'actuació per facilitar la creació i desenvolupament de noves activitats econòmiques al municipi que permetin promoure una major diversificació dels sectors productius, millorar el mercat laboral local i incrementar la qualitat del sistema socioeconòmic al municipi.

Eixos/reptes d'actuació:

1. Incrementar la proporció de residents que estan empadronats al municipi
2. Desestacionalització de l'activitat econòmica
3. Canvis en el sector turístic de sol i platja
4. Augmentar el nivell formatiu dels residents

Dins d'aquests 4 eixos es proposen les següents línies d'actuació:

- 1. Incrementar la proporció de residents que estan empadronats al municipi**
 - 1.1 Millorar la infraestructura TIC.
 - 1.2 Millorar els accessos al municipi.
 - 1.3 Estudiar/analitzar el perfil dels i les residents no empadronats, per tal d'implementar actuacions que incentivin que els no empadronats s'empadronin.
- 2. Desestacionalització de l'activitat econòmica**
 - 2.1 Facilitar la instal·lació/localització de noves empreses
 - 2.2 Implantació/Potenciació de noves activitats no turístiques
- 3. Canvis en el sector turístic tradicional de sol i platja**
 - 3.1. Millorar la competitivitat tecnològica del teixit productiu i impuls de noves ocupacions en el marc de la digitalització
 - 3.2. Diversificació perfils turístics
- 4. Augmentar el nivell formatiu dels residents**
 - 4.1. Millorar el nivell formatiu dels residents

1. Incrementar la proporció d'aquelles persones residents que estan empadronades al municipi

- 1.1 Millorar la infraestructura TIC.
- 1.2 Millorar els accessos al municipi.
- 1.3 Estudiar/analitzar el perfil dels i les residents no empadronats, per tal d'implementar actuacions que incentivin que els no empadronats s'empadronin.

1.1 Millorar la infraestructura TIC	
Descripció: Millorar la xarxa TIC-Internet (dotació en quantitat i qualitat de la banda ampla) per facilitar el teletreball, de manera que un major nombre de persones decideixin empadronar-se al municipi, desestacionalitzant l'activitat econòmica al llarg de l'any. Campaña de comunicació per donar a conèixer els serveis oferts a Lloret de Mar com a destí idoni pel teletreball gràcies al seu entorn natural i facilitats en infraestructura TIC.	
Accions a desenvolupar: <ol style="list-style-type: none"> 1. Millorar la infraestructura 5G 2. Millorar la dotació per assegurar rapidesa del servei i evitar caigudes de xarxa 3. Crear una estació de teletreball 4. Contactar amb Administració supramunicipal (Diputació i Departament de la Generalitat responsable d'aquesta dotació) 	Impacte previst: La major dotació d'infraestructures digitals pot permetre que persones que temporalment viuen a Lloret de Mar, o que no hi viuen encara, decideixin traslladar la seva residència habitual i empadronar-se, de manera que les seves rendes computin al municipi. A més, pot ajudar a desestacionalitzar l'economia, si augmenta la població que resideix al municipi al llarg de l'any.
Resultats esperats: <ol style="list-style-type: none"> 1. Increment de la població empadronada 2. Increment de la Renda per càpita 3. Desestacionalització de l'economia 4. Localització de noves empreses al municipi 5. Millora del nivell formatiu dels residents-empadronats 	Compromís a millorar la infraestructura, garantint una instal·lació que compleixi amb la normativa reguladora i una localització segura.
Prioritat: Elevada	Agents implicats: Secció de Promoció Econòmica, Diputació de Girona, Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori de la Generalitat. Operadors de telefonia.

1.2 Millorar els accessos al municipi	
<p>Descripció: Millorar els accessos al municipi per facilitar la residència habitual i la seva mobilitat amb l'empresa i altres localitzacions i serveis necessaris per a la població, de manera que millori la disposició de serveis al municipi, i sigui incentiu per a residir-hi. Això també fomentaria el teletreball, augmentant el nombre de persones que decideixin empadronar-se, desestacionalitzant l'activitat econòmica al llarg de l'any.</p>	
<p>Accions a desenvolupar:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Millorar els accessos 2. Contactar amb Administració supramunicipal (Diputació i Departaments de la Generalitat responsables d'aquestes dotacions) 3. Millorar la infraestructura intermodal (bus-tren) de Lloret amb Girona i Barcelona 	<p>Impacte previst:</p> <p>La major dotació d'infraestructures d'accés pot permetre que persones que temporalment viuen a Lloret de Mar, o que no hi viuen encara, decideixin traslladar la seva residència habitual i empadronar-se, de manera que les seves rendes computin al municipi. A més, pot ajudar a desestacionalitzar l'economia, si augmenta la població que resideix al municipi al llarg de l'any.</p> <p>També pot facilitar que s'hi ubiquin més empreses.</p>
<p>Resultats esperats:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Increment de la població empadronada 2. Increment de la Renda per càpita 3. Desestacionalització de l'economia 4. Localització de noves empreses al municipi 	
<p>Prioritat: Elevada</p>	<p>Agents implicats: Secció de Promoció Econòmica, Secció de Mobilitat, Diputació de Girona, Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori de la Generalitat i altres potencials operadors.</p>

<p>1.3 Estudiar/analitzar el perfil dels i les residents no empadronats, per tal d'implementar actuacions que incentivin que els no empadronats s'empadronin</p>	
<p><u>Descripció:</u> Lloret de Mar té una elevada població estacional. Conèixer millor les seves característiques socioeconòmiques podria ajudar a desenvolupar accions per tal de que s'estableixin permanent al municipi.</p>	
<p><u>Accions a desenvolupar:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Identificació del perfil de persones no empadronades però residents estacionalment al municipi 2. Enquesta sobre característiques socioeconòmiques d'aquests residents 	<p><u>Impacte previst:</u></p> <p>La identificació d'aquesta població, hauria de servir per poder tenir un coneixement sobre les seves necessitats, i poder adaptar-ne els serveis, amb l'objectiu de millorar el % d'empadronaments d'aquest col·lectiu</p>
<p><u>Resultats esperats:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Identificació del perfil dels i les residents no empadronats. 2. Coneixement sobre les dotacions de serveis i infraestructures que es poden adaptar al municipi. 	<p>Analitzar les necessitats més comunes per realitzar propostes per tal de que Lloret de Mar tingui més atractiu per residir durant tot l'any.</p>
<p><u>Prioritat:</u> mitja</p>	<p><u>Agents implicats:</u></p> <p>Secció de Promoció Econòmica, grups de treball i recerca</p>

2. Desestacionalització de l'activitat econòmica

2.1. Facilitar la instal·lació/localització de noves empreses

2.2. Implantació/Potenciació de noves activitats no turístiques

2.1 Facilitar la instal·lació/localització de noves empreses	
Descripció: fomentar la localització de noves empreses al municipi, atraure a viure i/o treballar a Lloret de Mar personal format que permeti millorar els nivells de PIB i Renda per Càpita, fomentant la desestacionalització de l'activitat econòmica.	
Accions a desenvolupar: <ol style="list-style-type: none"> 1. Fomentar la dotació de nous terrenys per activitats econòmiques industrials i terciàries Promoure espais amb serveis compartits per generar sinèrgies entre diferents entitats i empreses 	Impacte previst: El foment en la dotació de nous espais de col·laboració ha de permetre augmentar les persones treballadores empadronades a Lloret de Mar, el PIB i la Renda per Càpita i desestacionalitzar l'economia
Resultats esperats: <ol style="list-style-type: none"> 1. Increment del PIB per càpita- 2. Increment de la Renda per càpita- 3. Desestacionalització de l'economia. 4. Localització de noves empreses al municipi 5. Reducció d'atur 	Foment estacions de teletreball
Prioritat: mitja	Agents implicats: Secció de Promoció Econòmica, Diputació de Girona, Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat, i altres agents relacionats

2.2 Implantació/Potenciació de noves activitats turístiques i/o no turístiques	
Descripció: Promocionar activitats empresarials (turístiques i/o no turístiques) que permetin una diversificació d'activitats que desestacionalitzin l'economia.	
Accions a desenvolupar: <ol style="list-style-type: none"> 1. Promoció d'altres activitats turístiques diferents a les de sol i platja: esportives, gastronòmiques, artístiques-culturals, ambientals, marítimes, ... 2. Promocionar altres activitats lligades al patrimoni de Lloret de Mar, així com el teletreball. 3. Identificar i formar a personal en noves ocupacions complementaries i potenciadores del turisme 4. Fomentar l'emprenedoria 	Impacte previst: L'oferta d'activitats turístiques relacionades amb cultura, gastronomia, esport, patrimoni, sector nàutic... contribuirà a generar més activitat i major despesa, i una necessitat de personal qualificat. Així mateix, la diversificació ha de permetre que més gent i empreses es localitzin a Lloret, i implica un cercle virtuós de manteniment de l'activitat econòmica comercial i d'altres serveis al llarg de l'any (amb el seu corresponent increment de renda i PIB).
Resultats esperats: <ol style="list-style-type: none"> 1. Desestacionalització de l'economia. 2. Disminució de treballadors no estacionals 3. Localització de noves empreses 4. Reducció de l'atur 5. Increment del PIB per càpita i Renda per càpita 	
Prioritat: elevada	Agents implicats: Secció de Promoció Econòmica, SOM, Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC). Diputació de Girona, Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat, i altres agents relacionats.

3. Canvis en el sector turístic tradicional de sol i platja

3.1. Millorar la competitivitat tecnològica del teixit productiu i impuls de noves ocupacions en el marc de la digitalització

3.2. Reorientació del perfil del turista

3.3. Complementar la despesa estrictament comercial i d'allotjament amb altres activitats lúdiques d'interès cultural, artístic, patrimonial, ambiental, esportiu, marítim

3.1 Millorar la competitivitat tecnològica del teixit productiu i impuls de noves ocupacions en el marc de la digitalització	
Descripció: Millora de la competitivitat tecnològica de les empreses de turisme i del sector dels serveis de Lloret en general, a través de formacions en digitalització i amb la intenció que disposin eines innovadores per optimitzar i millorar les seves prestacions, així com també es potenciarà l'aparició de noves ocupacions relacionades que permetin incorporar noves estratègies i processos dirigits a una millora i anticipació de les oportunitats tecnològiques del tercer sector.	
Accions a desenvolupar: <ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar les necessitats tecnològiques del teixit productiu del turisme i del sector dels serveis en general, així com realitzar un estudi d'aquelles tendències en l'àmbit digital que els hi podria beneficiar 2. Oferir formacions en la línia dels resultats del primer punt i dirigir-les tant a les empreses com a aquelles persones interessades en millorar o canviar d'ocupació 3. Ajudes econòmiques a aquell teixit productiu que aposti per la implantació i millora tecnològica 4. Altres accions relacionades amb l'aprenentatge o reciclatge cap a una innovació i millora dels seus serveis relacionada amb la digitalització (celebració de jornades tècniques de comerç digitalitzats, etc.) 	Impacte previst: Millorar els serveis prestats pe les empreses del tercer sector, així com incorporar processos de digitalització i ser referents.
Resultats esperats: Anticipar als comerços les necessitats tecnològiques i que es traduirà en una millora en l'eficiència i resultat dels serveis que s'ofereixen.	
Prioritat: elevada	Agents implicats: Secció de Promoció Econòmica, Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC), Diputació de Girona, Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat, i altres agents relacionats

3.2 Diversificació perfils turístics	
Descripció: el turisme de Lloret de Mar té una elevada concentració estacional, i es treballa per millorar i augmentar la qualitat dels serveis oferts, així com crear turisme durant tot l'any, augmentant el valor afegit dels visitants. Diversificar el perfil turístic al llarg de tot l'any	
Accions a desenvolupar: <ol style="list-style-type: none"> 1. Trobades amb responsables d'hotels, agències de viatge, tour operadors, etc. per fer anàlisi i conèixer millor el turisme de Lloret de Mar 2. Identificar noves estratègies d'activitats turístiques 3. Adaptar campanyes de captació per la diversificació. 	Impacte previst: <p>Conèixer el perfil del turista a Lloret de Mar</p> <p>Creació de noves activitats i serveis a oferir per la diversificació turística.</p> <p>Consensuar estratègies compartides per captar diferents perfils de turistes.</p>
Resultats esperats: <ol style="list-style-type: none"> 1. Conèixer millor el perfil de turista i les seves preferències. 2. Donar a conèixer les noves activitats i serveis que s'ofereixen. 	
Prioritat: elevada	Agents implicats: Secció de Promoció Econòmica, Gremis, Diputació de Girona, Direcció General de Turisme de la Generalitat, i altres agents relacionats

4. Augmentar el nivell formatiu dels residents

4.1. Millorar el nivell formatiu dels residents

4.1 Millorar el nivell formatiu dels residents	
Descripció: per arribar als objectius proposats de qualitat, de noves activitats i de foment de l'emprenedoria, es requereix d'accions formatives per millorar el nivell de residents, per fomentar l'assoliment d'aquest objectius.	
Accions a desenvolupar: <ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar projectes de diversificació de l'activitat econòmica a Lloret 2. Saber les necessitats existents al territori i oferir formació adaptada. 3. Vincular el desenvolupament de noves activitats a les necessitats formatives. 	Impacte previst: Diversificació, desestacionalització i ampliació de l'activitat desenvolupada a Lloret de Mar.
Resultats esperats: <ol style="list-style-type: none"> 1. Major formació dels residents 2. Noves activitats econòmiques 3. Foment de la creació de noves empreses. 	
Prioritat: elevada	Agents implicats: Secció de Promoció Econòmica, Diputació de Girona, GENCAT, Empreses, Servei d'Ocupació de Catalunya SOC, i d'altres agents relacionats

BIBLIOGRAFIA

Agencia tributaria. Estadística de los declarantes del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas por municipios 2018.

IDESCAT (diversos anys). Afiliats i afiliacions a la Seguretat Social segons residència padronal de l'afiliat. Barcelona: Institut d'Estadística de Catalunya,

IDESCAT. Anuari estadístic. Allotjaments turístics. Barcelona: Institut d'Estadística de Catalunya,

IDESCAT (diversos anys). Estadística de l'ocupació assalariada i autònoma segons afiliacions a la Seguretat Social. Barcelona: Institut d'Estadística de Catalunya,

IDESCAT (diversos anys). Estimacions de població estacional. Barcelona: Institut d'Estadística de Catalunya.

IDESCAT (diversos anys). Nivell d'instrucció de lla població de 16 anys i més. Barcelona: Institut d'Estadística de Catalunya.

IDESCAT (diversos anys). Padró municipal d'habitants. Barcelona: Institut d'Estadística de Catalunya.

IDESCAT (diversos anys). Producte interior brut territorial. Barcelona: Institut d'Estadística de Catalunya.

IDESCAT (diversos anys). Renda familiar disponible bruta territorial. Barcelona: Institut d'Estadística de Catalunya.

INE (diversos anys). Contabilidad Regional de España. Madrid: Instituto Nacional de Estadística.

INE. Estadística Experimental. Atlas de distribución de renta de los hogares. https://www.ine.es/experimental/atlas/exp_atlas_tab.htm. Madrid: Instituto Nacional de Estadística.

INE. Estadística Experimental. Medición del número de viviendas turísticas en España y su capacidad. https://www.ine.es/experimental/viv_turistica/exp_viv_turistica_tablas.htm. Madrid: Instituto Nacional de Estadística.

MESS (diversos anys) Estadística de Afiliación de Trabajadores a la Seguridad Social. Madrid: Ministerio de Empleo y Seguridad Social

MTMAU (diversos anys). Sistema Estatal Índices Alquiler de Vivienda. Madrid: Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana

Observatori de treball i model productiu (diversos anys). Mercat de Treball. Generalitat de Catalunya.



Laboratori d'Economia Aplicada (AQR-Lab)
Institut de Recerca en Economia Aplicada (IREA)

Universitat de Barcelona
Facultat d'Economia i Empresa
Departament d'Econometria Estadística i Economia Aplicada
Av. Diagonal 690, Torre IV, 08034 Barcelona
Telèfon: +34 934 037 241
Fax: +34 934 021 821
Pàgina web: www.ub.edu/aqrlab
Adreça de correu electrònic: aqrlab@ub.edu

CIF FBG: G08906653

 facebook.com/aqr.lab

 [@AqrLab](https://twitter.com/AqrLab)

